



Rapport d'activités

**Fonds régions et ruralité (FRR)
Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022**

Au service du développement de La Matapédia

Table des matières

Page 3	Mot du préfet
Page 4	Bilan financier du FRR
Page 6	Priorité d'intervention 1: Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise.
Page 13	Priorité d'intervention 2: Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'oeuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises.
Page 14	Priorité d'intervention 3: Veiller à la mise en oeuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité.
Page 17	Priorités d'intervention 4 : Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise.
Page 18	Priorité d'intervention 5: Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu.
Page 22	Priorité d'intervention 6: Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et la région bas-laurentienne
Page 23	Priorité d'intervention 7: Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)
Page 23	Priorité d'intervention 8: Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, d'aménagement et de développement du territoire
Page 24	Orientations 2023

Bonjour à vous !

Comme nous le savons tous, l'année 2022 a été teintée encore par la pandémie et ses conséquences. Les impacts de celle-ci sont extrêmement distincts d'une entreprise à une autre; fermetures, baisse d'achalandage, diminution des heures d'ouverture, modifications et adaptation des services, etc. Je profite de l'occasion pour souligner la résilience, la patience et la collaboration de ces entreprises et organisations qui opèrent sur notre territoire.

Malgré cette situation, nous pouvons également souligner les bons coups de nos entrepreneurs. Oui, il y a également eu des investissements, des projets et des expansions malgré ces conditions. Si nos gens ont dû s'adapter, plusieurs en ont profité pour se réinventer, s'agrandir, se transformer. Bravo pour votre audace et nous sommes fiers d'avoir pu vous accompagner et soutenir vos initiatives et vos projets. Malgré le contexte, ce souffle d'espoir et d'avancement est un baume pour les Matapédiennes et Matapédiens.

La pandémie a redéfini les paramètres de l'achat local et la population a su y répondre « présent ». Voici donc l'heure des bilans et c'est avec fierté que nous vous présenterons, au cours des prochaines pages, notre participation concrète au développement socioéconomique de La Matapédia. C'est également plusieurs heures d'accompagnement, d'implication et de conseils offert par nos professionnels de l'équipe du service de développement.

Ce bilan, c'est plus que d'exposer des chiffres, c'est également la reconnaissance de toutes les personnes qui sont derrière ces projets, de la réflexion à la concrétisation. C'est un hommage à ces femmes et ces hommes qui sont souvent dans l'ombre de nos entreprises et de nos organisations. Merci de croire et de faire affaire dans La Matapédia.

La relance des activités socioéconomiques devrait se poursuivre avec l'assouplissement des mesures sanitaires. Nous espérons tous que la pandémie soit derrière nous rapidement mais d'autres défis nous attendent, notamment celui de la pénurie de la main-d'oeuvre. Il faut donc rester solidaire et trouver ensemble des pistes d'actions et faire partie de la solution dans la mesure de nos possibilités.

Chantale Lavoie
Préfet



Bilan financier du FRR

Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2022

Sommes reçues par le MAMH	1 781 418 \$
Répartition de l'utilisation du Fonds et des montants utilisés ou versés à un bénéficiaire pour la réalisation de projets, en fonction des priorités d'intervention	
Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise	292 702 \$
Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'oeuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises	2 000 \$
Veiller à la mise en oeuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité	218 423 \$
Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise	77 030 \$
Prioriser des projets collectifs (culture et patrimoine, transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités	448 325 \$
Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles prioritaires par la MRC et la région bas-laurentienne	39 618 \$
Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)	124 795 \$
Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et de développement du territoire	193 949 \$
Montants consacrés aux dépenses d'administration admissibles et à l'accompagnement stratégique des conseillers	384 576 \$

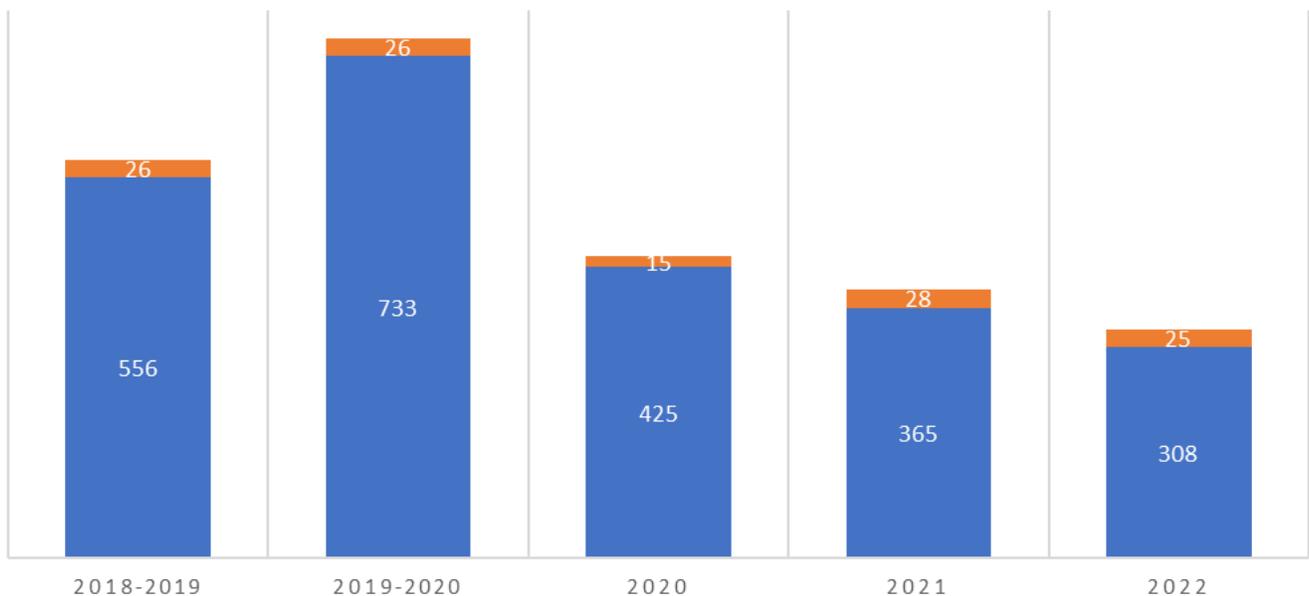
Contributions financières subventions (FDT/FRR) et prêts (FLI, FLS) excluant les dépenses administratives

■ FDT/FRR ■ FLI ■ FLS



EMPLOIS CRÉÉS ET CONSOLIDÉS

■ Emplois consolidés ■ Emplois créés



Priorité d'intervention 1

Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise



Accès
entreprise
Québec

L'année 2022 a été marquée par la fin de la gestion du programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME) et du volet Aide aux entreprises en régions en alerte maximale (AERAM). Depuis le lancement du programme en 2020, ce sont **42 entreprises matapédiennes qui se sont partagées des aides financières totalisant 1 167 385 \$.**

L'équipe du service de développement a poursuivi son soutien à l'entrepreneuriat pour le démarrage d'entreprise, les projets d'expansion et de diversification, la relève et l'acquisition, des études de faisabilité et de marché ainsi que la commercialisation.

Pour faire face aux enjeux de développement, la MRC compte principalement sur des leviers de financement comme les revenus éoliens qui ont permis la mise en place de mesures de développement et le **Fonds Régions et Ruralité (FRR) avec les volets 2, 3 et 4.** La MRC a adopté le **cadre de vitalisation 2021-2025** en juin 2021 et a adopté la Signature-Innovation en agriculture en septembre 2022. Le **Fonds local d'investissement (FLI)** et le **Fonds local de solidarité de La Matapédia (FLS)** visent quant à eux à répondre aux besoins des entreprises du territoire et participent aux projets de développement sous forme d'un prêt à terme aux entreprises privées à but lucratif ou d'économie sociale. La MRC est aussi partenaire avec la Chambre de commerce de la MRC de La Matapédia, le Réseau Accès Crédit et la plateforme de socio financement La Ruche BSL.

Le travail du service de développement a été reconnu au niveau provincial alors que la **MRC a reçu le Prix Performance FLS 2022.** Cette reconnaissance est attribuée à une MRC gestionnaire d'un fonds FLS dont le rendement a été particulièrement élevé au cours des cinq derniers. Cette fierté est partagée avec les élus du conseil de la MRC, ainsi que les membres du comité d'investissement.



Stéphane Pineault, directeur du service de développement

- Coordonne, planifie, dirige et supervise l'ensemble des activités reliées au service;
- Identifie et participe à des activités de prospection et de promotion du territoire;
- Effectue la veille des marchés, des tendances et opportunités de développement;
- Responsable de la gestion des programmes d'aide financière;
- Voit au réseautage des entrepreneurs et des intervenants socioéconomiques;
- Coordonne les comités de développement et d'investissement.



Les entreprises soutenues financièrement par le FRR, le FLI et le FLS entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2022

Bergerie Levign
Camping de la rivière Matapédia
Caroline Turcotte, productrice agricole
Centre de débitage Viannois inc.
Chocolaterie Beljade inc.
Coopérative alimentaire de Saint-Noël inc.
Coopérative de consommateurs de Sainte-Irène
Coopérative de solidarité de Saint—Vianney
Coopérative de solidarité des Vents de Sainte-
Marguerite-Marie
Damaboys inc.
Épicerie Côté et fils inc.
Fene-Tech inc.
Ferme bovine Au Reflet des Vosges
Ferme Couturier et Frères inc.
Ferme Germain et Marjolaine Michaud
Ferme Lait Brochu
Ferme Malinald inc.
Ferme Sayabec 2010 inc.
Fleurons maraîchers
Ferme Silwa senc.
Kevin Bélanger inc.
La Fille du Pêcheur inc.
Mécano mobile R.L. inc.
Métal TC
Somival inc.
Valérie DG—biologiste consultante

189

Projets d'entreprises accompagnés par une conseillère

982 823 \$ total (FRR, FLI, FLS) pour 38 projets

Mireille Sheehy, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise en les guidant dans la structuration et dans la réalisation de leur plan d'affaires, en réalisant des prévisions financières, en dispensant de l'information et des conseils sur le processus de réalisation ainsi que sur les programmes de soutien financier;
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Semaine de l'entrepreneuriat, Défi *OSE* entreprendre, Table jeunes);
- Est responsable de la mesure Soutien au travail autonome (STA).



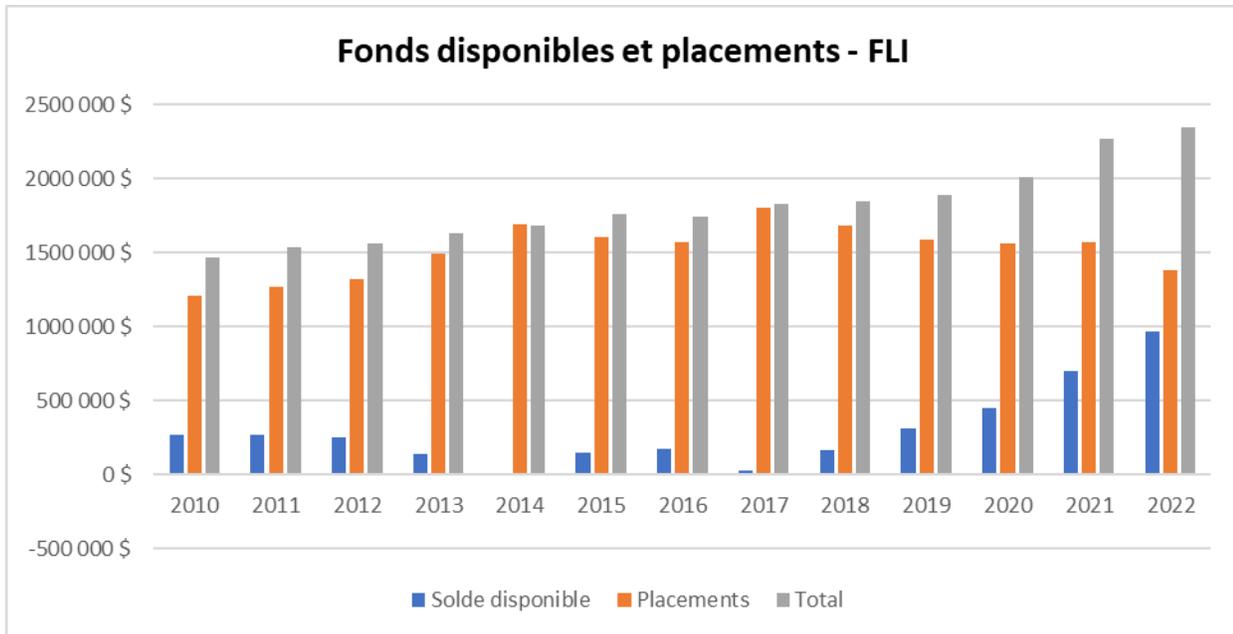
Lanxin Zhang, conseillère en développement des affaires

- Assure un suivi stratégique auprès des entreprises;
- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise en les guidant dans la structuration et dans la réalisation de leur plan d'affaires, en réalisant des prévisions financières, en dispensant de l'information et des conseils sur le processus de réalisation ainsi que sur les programmes de soutien financier;
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Journée Innovation, importation et exportation).

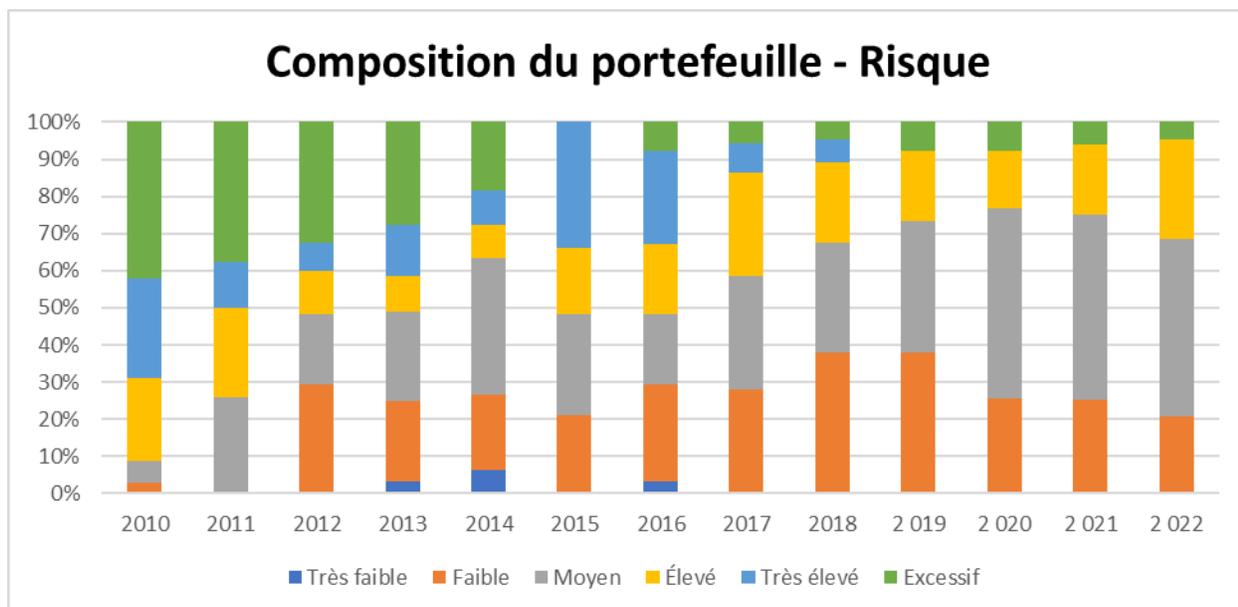


Rapport pour le Fonds local d'investissement (FLI), Programme d'Aide d'urgence pour les PME (PAUPME) et Fonds local de solidarité (FLS)

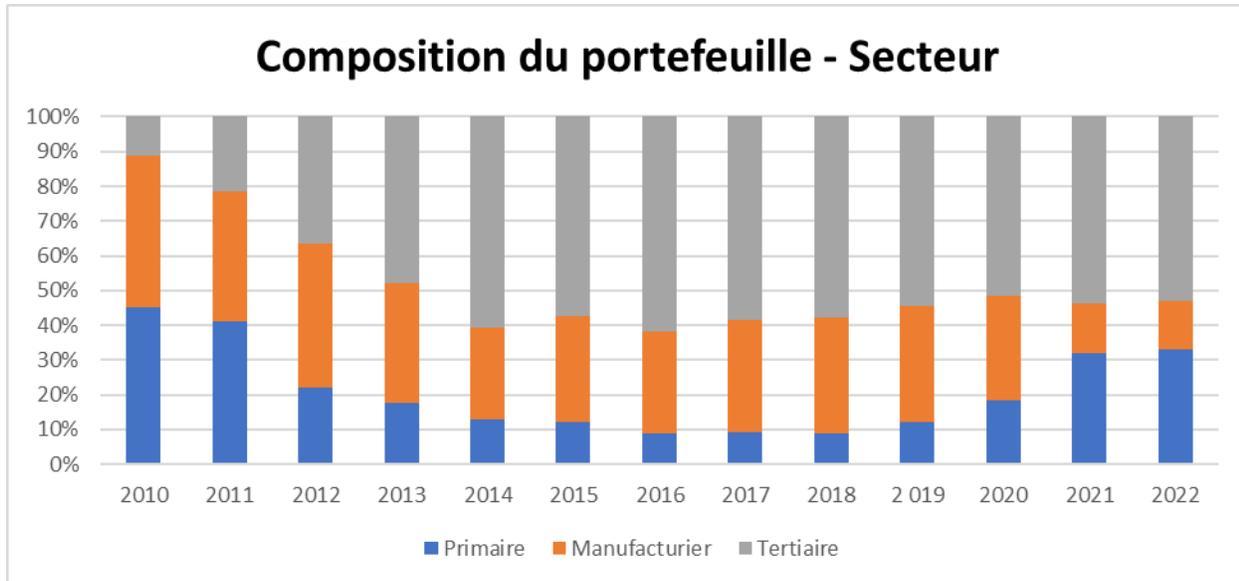
Au 31 décembre 2022, le fonds FLI était de 2 348 135 \$, dont 1 381 631 \$ était investi dans les entreprises matapédiennes (65 projets). Le solde disponible était de 966 505 \$.



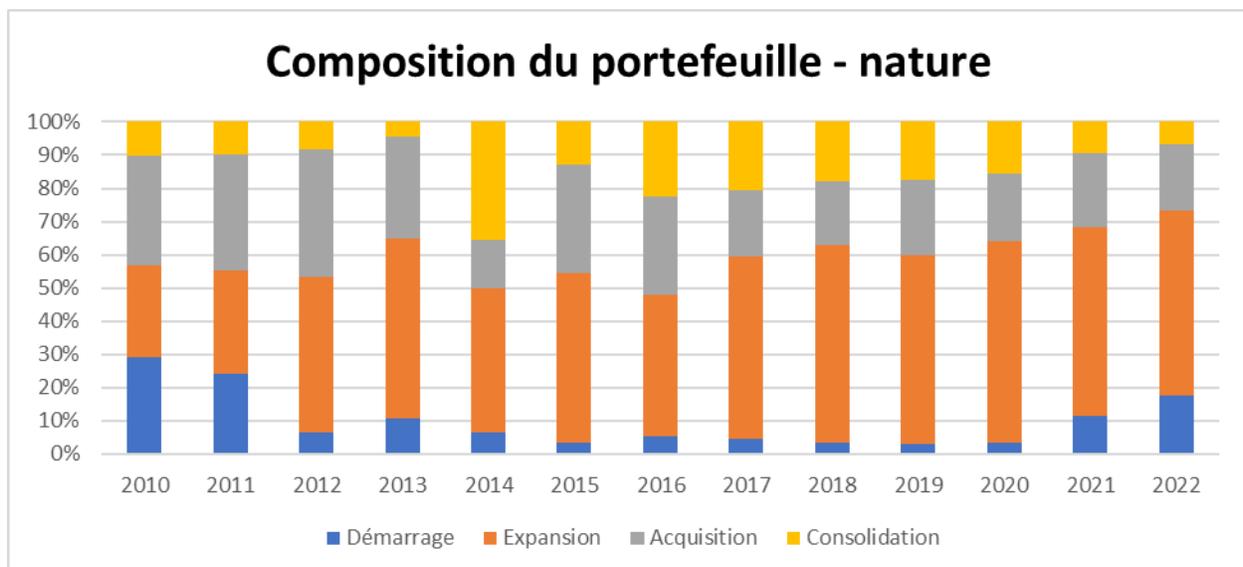
En regardant le graphique de l'évolution du portefeuille FLI, de 2010 à 2022, on dénote la diversité de ce fonds selon le niveau de risque des projets soutenus : risque faible : 20,9%, risque moyen : 47,6%, risque élevé : 27% et risque excessif : 4,5%. Le soutien à des projets risqués est possible grâce à l'équilibre recherché et nécessaire du soutien à des projets d'entreprise au risque modéré.



Le fonds permet de soutenir des projets de différents secteurs d'activité avec le secteur primaire : 33,2%, secteur manufacturier : 14% et secteur tertiaire : 52,9%. Bien que le secteur tertiaire prenne une part importante de la composition du portefeuille, le fonds est toujours présent pour soutenir les projets des autres secteurs. On constate une hausse d'investissement dans le secteur primaire depuis les 3 ou 4 dernières années. La diminution d'investissement dans le secteur manufacturier s'explique principalement par le remboursement des projets rapidement par les entreprises avant l'échéance (capacité de remboursement et réinvestissement important du secteur).



En 2022, 17,7% du portefeuille était investi dans des projets de démarrage, 55,5% dans des projets d'expansion, 20% en relève et 6,9% en consolidation. On constate que presque les deux tiers des investissements ont été réalisés pour les projets d'expansion et que les projets de démarrage sont en croissance depuis 2021, ce qui démontre que, malgré de la pandémie COVID-19, les entreprises de notre région ont une certaine santé financière et économique. Avec un pourcentage très faible de projets en consolidation, notre fonds est bien équilibré et en santé.



Fonds local d'investissement (FLI)

	31 décembre 2018	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2021	31 décembre 2022
Nouveaux prêts autorisés	13	12	18	22	15
Prêts remboursés en totalité	10	10	6	11	15
Nombre de prêts en gestion	52	61	69	72	69
Valeur du portefeuille d'investissement	1 844 094 \$	1 892 475 \$	2 060 417 \$	2 271 089 \$	2 348 135 \$
Emprunt initial (MEI)	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$	1 412 500 \$
Avoir propre à la MRC	431 594 \$	479 975 \$	647 917 \$	858 589 \$	935 635 \$
Valeur des placements	1 683 314 \$	1 586 026 \$	1 609 572 \$	1 576 027 \$	1 381 630 \$
Solde disponible pour placements	160 780 \$	306 449 \$	450 845 \$	695 062 \$	966 505 \$
Taux de rendement cumulatif	23,00%	25,91 %	37,41 %	53,7 %	61,79%
Taux de placement	90,75%	82,77 %	82,44 %	72,63%	62,6 %

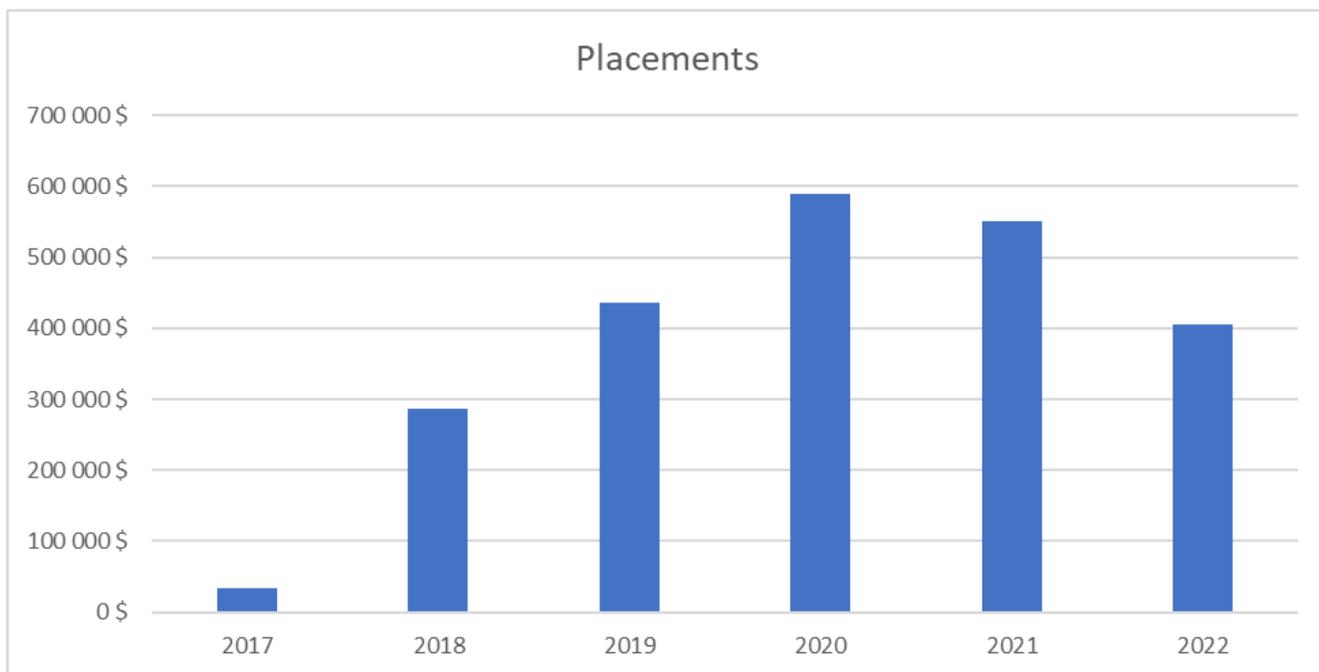
Programme Aide d'urgence pour les PME (PAUPME-AERAM)

Le programme d'Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME) vise à soutenir le fonds de roulement des PME afin qu'elles soient en mesure de maintenir, de consolider ou de relancer leurs activités dans le contexte de la pandémie COVID-19. Au 31 décembre 2022, un montant de 122 516,85 \$ a été investi dans 10 projets sous forme de prêt avec un taux fixe de 3% et une modalité flexible pour soutenir les entreprises Matapédiennes. Un montant de 729 843,30 \$ était alloué aux entreprises sous forme de pardon de prêt (AERAM 1 en 2021 : 445 958,68 \$, AERAM 2 en 2022: 283 884,62 \$ et pardon de prêt sur le fonds d'urgence en 2022: 48 500 \$). La totalité des fonds ont été investis dans le secteur tertiaire (restauration, hébergement, commerce de détail, activités intérieures sportives ou culturelles, etc.), le secteur le plus touché par la pandémie.

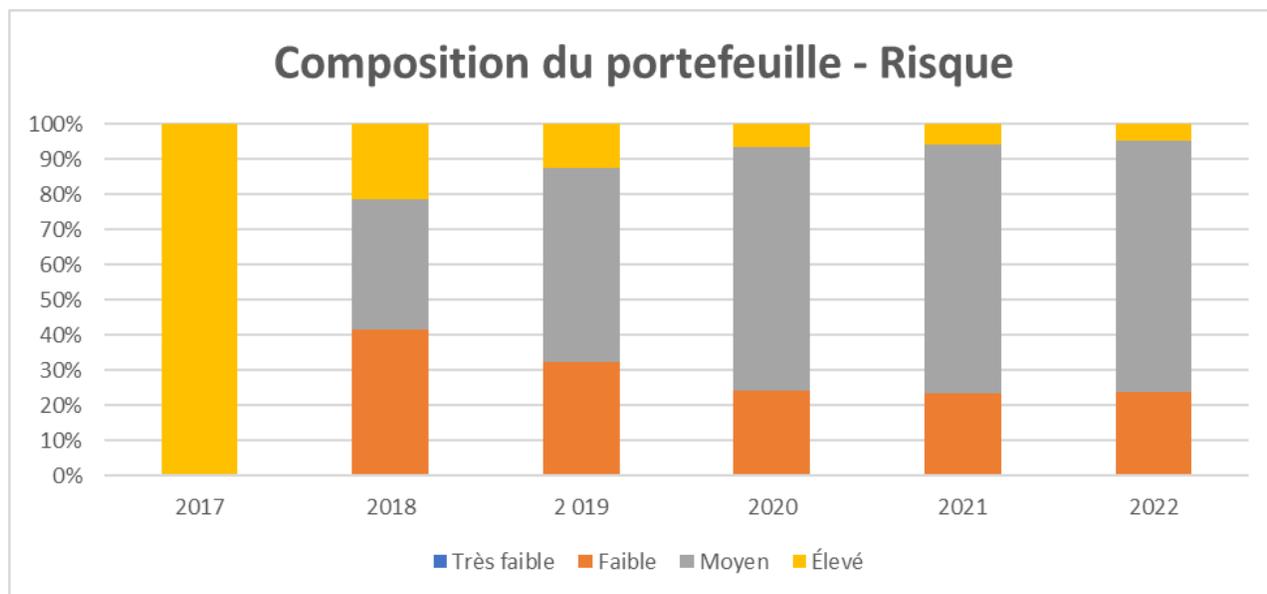
	31 décembre 2022
Prêts autorisés	10
Nombre de prêts en gestion	9
Montants octroyés en prêts	336 391,66 \$
Solde	122 516,90 \$
Volet AERAM (pardon de prêts)	729 843,30 \$
Emprunt au gouvernement	1 167 385 \$

FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLS)

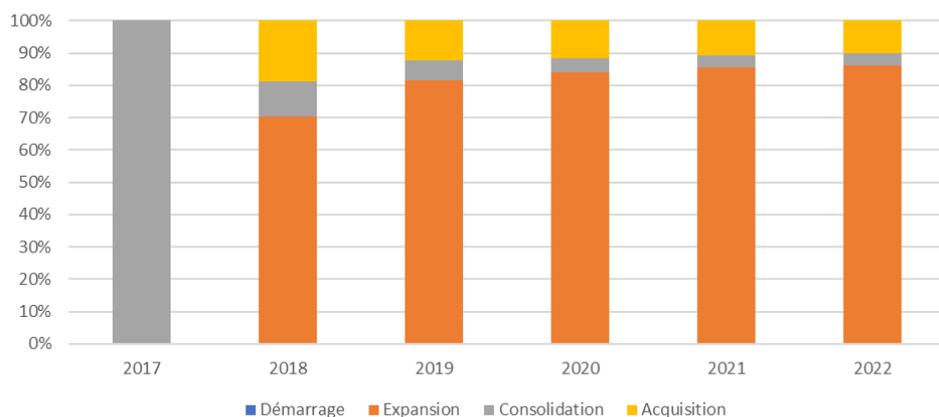
Le placement du fonds FLS au 31 décembre 2022 était de 406 062 \$ investis dans les entreprises Matapédiennes avec 28 projets. Il est à noter que 4 projets, pour un montant total de 39 698 \$, ont été remboursés rapidement et ne sont pas calculés dans le placement.



En regardant le graphique de l'évolution du portefeuille FLS de 2017 à 2022, on constate qu'une plus grande portion de notre fonds était investie dans les projets à risque faible ou moyen (risque faible : 23,8%, risque moyen : 70,8%, et risque élevé : 5,8%), ce qui garantit la pérennité du fonds.



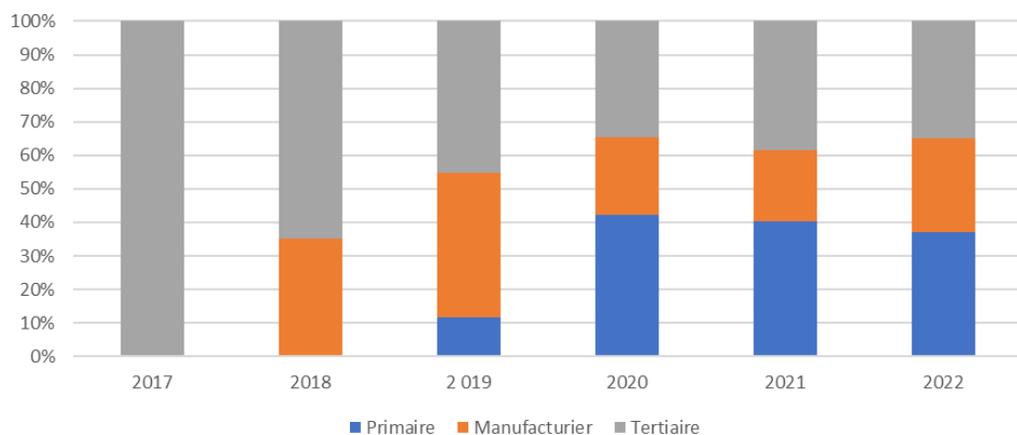
Composition du portefeuille - Nature



La nature des projets soutenus au cours des dernières années est plus marquée par les expansions. En fait, pour 2022, 86,1 % des investissements étaient pour les projets d'expansion, 3,8 % en consolidation et 10,1 % en relève, ce qui démontre, malgré la pandémie, que plusieurs entreprises de notre région poursuivent leur croissance.

Le fonds soutient des projets de différents secteurs d'activité d'une façon assez équilibrée, avec le secteur primaire qui représente 37,0 % du porte-feuille, le secteur manufacturier à 27,9 % et secteur tertiaire à 35,1 %.

Composition du portefeuille - Secteur



Fonds local de solidarité	31 décembre 2018	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2021	31 décembre 2022
Nouveaux prêts autorisés en 2022	6	11	9	11	7
Nombre total de prêts en gestion	6	17	24	35	28
Montants octroyés	241 875 \$	410 176\$	404 200\$	233 900\$	84 727 \$
Emprunt à FTQ	15 000\$	45 000\$	125 000\$	175 000\$	302 047,23\$
Montant disponible FTQ pour emprunt	735 000\$	705 000\$	625 000\$	575 000\$	447 952,77 \$

Priorité d'intervention 2

Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'oeuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises

Dans le but de relever les défis de l'attraction et de la rétention de main-d'oeuvre, la mesure Accès entreprise Québec a été mise à contribution pour maintenir le poste de coordonnateur au recrutement et à la rétention. Cette ressource a comme mandat de développer une meilleure coordination entre nos efforts en attractivité/recrutement et les stratégies de recrutement de main-d'oeuvre des employeurs de La Matapédia. Le coordonnateur s'assure également d'un meilleur suivi des candidatures des personnes immigrantes et d'offrir un suivi sur mesure aux employeurs après l'embauche d'une personne immigrante.

Le Service de développement a également poursuivi son soutien au développement de l'entrepreneuriat, notamment en étant très actif au sein du comité de la Semaine matapédienne de l'entrepreneuriat Soulignons aussi notre contribution à la promotion du Défi OSEntreprendre.



Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2022, la mesure de Soutien au travail autonome (STA) a soutenu huit (8) nouveaux promoteurs. Ces entrepreneurs ont pu profiter d'un soutien technique de la part du Service de développement et d'un soutien financier, en collaboration avec le Bureau de Services Québec d'Amqui.



16 novembre

SME
Semaine matapédienne de
l'ENTREPRENEURIAT

Formation : L'importance des relations entre gestionnaires et employé(e)s

De 8 h 30 à 16 h
au Sélectôtel

- L'importance d'une bonne relation avec les membres de l'équipe de travail
- la rétention de la main-d'oeuvre
- l'évaluation de rendement
- l'élaboration d'objectifs personnels en cohérence avec le développement de l'organisation

Coût : 50 \$
Dîner au frais du participant

Inscription par courriel au
mpaquet@crllq.ca ou par téléphone au
418 629-4474, poste 225

Dominique Leblanc
Consultante stratégique senior

vétca

Plus le partenaire responsable de
Québec

Ihsan Nagy, coordonnateur en recrutement et en rétention



- Effectuer des recherches de candidatures possibles à l'aide de sites de réseautage, de recommandations, d'associations professionnelles et d'autres méthodes jugées pertinentes dans le but de répondre aux besoins en main-d'oeuvre des entreprises;
- Développer et maintenir des relations régulières avec les entreprises et mettre à jour les besoins de main-d'oeuvre;
- Élaborer et mettre en application des stratégies de recrutement innovatrices, créatives et proactives à adopter selon les postes disponibles (sites d'affichage, réseaux sociaux, mission de recrutement, etc.).

Priorité d'intervention 3

Veiller à la mise en oeuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité

Parmi les actions entreprises, soulignons:

- Mise à jour, impression et distribution de la 5e édition de la carte touristique de La Matapédia;
- Réalisation des panneaux d'attrait touristiques destinés aux bureaux d'accueil touristiques;
- Tournées de photos motoneige. Accueil de l'équipe de tournage promotionnel de Tourisme Gaspésie pour le développement de la publicité motoneige 2022-2023 à Sainte-Érène;
- Accompagnement stratégique d'entreprises et organismes (8) dans leur développement, la rédaction de plans d'affaires et/ou le dépôt aux aides financières;
- Réalisation de cartes des sentiers de vélo de montagne au Parc régional de Val-d'Érène en vue de l'ouverture des sentiers;
- Accompagnement du Site patrimonial de pêche Matamajaw dans son renouvellement d'exposition;
- Accompagnement du comité de l'Expérience Premières Mémoires, dont un rapport d'achalandage complet;
- Pilotage du projet de Route Bleue sur le lac Matapédia avec Canot Kayak Québec.



Parc régional de la Seigneurie-du-lac-Matapédia

Pour clore la saison, Alexis sillonne le sentier des Trois Sœurs au parc régional de la Seigneurie-de-la-Matapédia à Amqui en Gaspésie. Un endroit riche de sa faune qui offre en récompense aux randonneurs, un superbe lac de 18 kilomètres de long. De quoi se rafraîchir!

3 septembre 2022

Émission #10

Joëlle Bugeaud-Tardif

Pierre Cloutier



Parc régional de la Seigneurie-du-Lac-Matapédia

- Coordination de l'accueil de l'équipe de tournage pour l'émission Alexis le randonneur pour une émission de 30 minutes sur le Parc régional de la Seigneurie-du-Lac-Matapédia sur les ondes de TVA Sports et TVA Sports2.
- Reprise des dossiers de développement en lien avec la subvention du PAFSSPA;
- Planification des travaux pour 2023;
- Révision de la carte du Parc régional de la Seigneurie – mise en ligne des sentiers.

Anne-Julie Otis, conseillère en développement touristique

- Élabore et assure la mise en œuvre du plan de développement touristique du territoire;
- Coordonne la Table de concertation en développement touristique;
- Conseille le milieu touristique dans la réalisation de projets structurants;
- Assure la promotion du territoire matapédien pour en faire une destination incontournable en élaborant des stratégies de publicité.



En ce qui concerne les actions en développement agricole et agroforestier, voici quelques-unes des actions réalisées :

- Création du Marché Nomade des producteurs de La Matapédia. Le Marché Nomade, un marché ambulant se tenant les samedis, s'est déplacé dans 5 municipalités. Neuf marchés Nomades ont eu lieu en 2022 pour un chiffre d'affaires dépassant 35 000 \$. Soulignons l'édition du 13 août sur la passerelle J.-Napoléon-Pérusse à Amqui ayant attiré entre 700 et 800 personnes!;
- Promotion de l'achat d'aliments locaux auprès de la population par des publications régulières dans les médias sociaux ainsi que par l'adhésion de nos entreprises et OSBL à différentes associations touristiques telles que Les Saveurs du Bas-St-Laurent, Tourisme Gaspésie et Gaspésie gourmande, le tout résultant en une plus grande visibilité pour notre MRC;
- Jardinage communautaire et collectif aux serres Nemtayé de Ste-Irène. L'activité a permis à la population de cultiver tout en assistant à des ateliers d'autonomie alimentaire et de participer à des cuisines collectives. Plus d'une trentaine de jardiniers ont ainsi pu améliorer leurs connaissances dans le domaine maraîcher tout en combattant l'inflation;
- Soirée d'information sur les procédures à suivre afin d'accueillir un travailleur étranger sur une entreprise agricole. Une trentaine de producteurs matapédiens ont participé à cet atelier ayant eu lieu dans le bâtiment de la MRC;
- Tenue de la 3^e édition de La Matapédia en cadeau. À la suite de l'immense succès des éditions 2020 et 2021, les entreprises et la population sont à nouveau invitées à offrir des boîtes de produits agroalimentaires locaux à leurs proches. En 2021, ce sont 48 000\$ qui ont été remis aux producteurs et transformateurs matapédiens;
- Participation au Souper d'automne de la Relève agricole permettant à plus de 250 producteurs et leur conjoint(e)s de se rassembler et de briser le sentiment de solitude. Le souper préparé à partir d'aliments locaux a eu lieu le 5 novembre à la Salle Communautaire de Sayabec;
- Création d'un programme d'aide financière pour la remise en culture des terres agricoles dévalorisées (TAD). Ce programme s'inscrit dans le cadre du FRR volet 3 – Signature innovation;
- Participation de la MRC aux programmes de formations Jeunes maraîchers et Initiation à la mécanique agricole. Ces formations visent à intéresser les jeunes Matapédiens aux métiers du monde agricole.



David Jacques, conseiller en développement des affaires - agroalimentaire

- Assure la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Coordonne la table de concertation en développement agroalimentaire;
- Élabore des stratégies afin de soutenir le développement durable de l'agriculture et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires du territoire.



L'Écoterritoire
habité de
LA MATAPÉDIA

Le Service de développement de la MRC de La Matapédia assume la coordination et la mise en oeuvre de **l'Écoterritoire habité de La Matapédia**. Voici le suivi des actions qui ont été entreprises :

- Mise en oeuvre du plan d'action 2020-2025 de l'Écoterritoire habité;
- Adoption de la Signature-Innovation—FRR volet 3 en lien avec l'agriculture;
- Mise en oeuvre des initiatives découlant de l'**Alliance pour la solidarité** (PAGIEPS) et coordination par la MRC du chantier transport;
- Accompagnement technique et financier des acteurs, organisations, comités et municipalités dans leurs projets;
- Accompagnement de projets régionaux, tels que Marchons La Matapédia, Travailleur de rang BSL, CLC-COSMOSS, Alliance pour la solidarité;
- Accompagnement des six municipalités du secteur Ouest dans le cadre de rencontres d'échanges, en collaboration avec la conseillère en développement local et territorial, dans une optique de mise en place d'initiatives et de projets concertés;
- Poursuite des travaux en lien avec les **Ateliers de savoirs partagés 3.0**, en collaboration avec la MRC de Bellechasse et la MRC Côte-de-Beaupré pour échanger sur les dynamiques particulières des territoires et identifier des thèmes communs sur lesquels porteront les travaux collectifs. Accueil d'une délégation des deux territoires en octobre 2022;
- Tenue de la Fête des Moissons à Sayabec en octobre 2022.



Priorités d'intervention 4 et 7

Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise

Parmi les actions réalisées, soulignons:

- Mise en œuvre des actions du **Plan régional d'attractivité**;
- Coordination des actions prévues à l'entente du **Programme Appui aux Collectivités** du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI);
- Co-organisation (avec Place aux jeunes) d'activités mensuelles de réseautage, avec **Rézo de La Matapédia**;



- **Organisation d'activités de sensibilisation aux réalités immigrantes**;
- Rencontres de concertation pour discuter de **stratégies d'accueil ciblées avec les municipalités** de Causapschal et Saint-Damase (en lien avec l'accueil de travailleurs étrangers à l'entreprise Cedrico et Damabois).;
- Animation de trois **ateliers Mythes et réalités en interculturel** et d'une formation Relations interculturelles à l'ensemble des travailleurs de l'usine Cedrico de Causapschal et animation de l'atelier Mythes et réalités en interculturel au Château Bellevue d'Amqui;
- Lancement de la saison 2 du balado Je migre en région;
- Lancement des nouveaux outils conçus pour J'enseigne La Matapédia; travaux réalisés en collaboration de la CSSMM;
- Lancement de 13 vidéos présentant les opportunités de carrière, produite par la TVC, en collaboration avec les enseignants et conseillère d'orientation de la CSSMM;
- **Participation en présence au Salon de l'emploi et de la formation continue, Salon de l'immigration et la Foire nationale de l'emploi à Montréal**;
- Coparticipation aux activités découvertes virtuelles avec Place aux jeunes, organisation de 3 séjours découverte avec les candidats recrutés lors des salons (9 personnes);
- Organisation de l'activité La Feria!, pour souligner la contribution des travailleurs étrangers temporaires agricoles.



Isabelle Pinard, conseillère en développement, promotion et attractivité

- Voit à l'élaboration et à la réalisation d'un plan d'action concerté dans les domaines de la promotion, de l'accueil de nouveaux arrivants et de l'enracinement (rétention);
- Sensibilise et anime un réseau d'intervenants impliqués dans la promotion et l'attractivité du territoire;
- Fait la promotion de la MRC dans les secteurs du travail, des études, des affaires, de l'établissement;
- Organise des activités d'accueil;
- Coordination du projet pilote Bourses Projets Jeunesse et de la Table régionale famille.

Priorité d'intervention 5

Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu

Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités

La MRC priorise des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds spécifiques :

- Transport collectif;
- Entente de développement culturel;
- Journée Innovation;
- Table régionale famille.

De plus, la MRC a poursuivi son accompagnement auprès des huit projets retenus aux **Bourses Projets Jeunesse**. Étant donné les ralentissements dans la progression de réalisation des projets causés par le contexte pandémique, les promoteurs ont obtenu une prolongation jusqu'au 31 décembre 2022 pour finaliser leur entente, **en accord avec le Secrétariat à la jeunesse (SAJ)** qui finance ce projet. Tous les projets ont été concrétisés. Une nouvelle entente d'une valeur de 50 000\$ a été signée entre la MRC et le Secrétariat à la Jeunesse pour la période 2023-2024. Des ententes de développement local jeunesse seront signées avec les municipalités en 2023 pour réaliser des projets par et pour les jeunes.



Développement culturel

Les arts et le patrimoine contribuent à l'affirmation de l'identité matapédiennne. Tel est le premier principe directeur de la **Politique culturelle de la MRC de La Matapédia**. En plus de soutenir techniquement et financièrement la mise en œuvre de projets culturels, la MRC agit pour la protection et la mise en valeur du patrimoine culturel et naturel, assure la promotion de la culture matapédiennne et coordonne la concertation des acteurs culturels du milieu.

Voici différentes actions réalisées au cours de la dernière année :

- Finalisation de la mise en œuvre de l'entente de développement culturel 2018-2020. Parmi les projets travaillés : distribution de « colis d'art » de Musée Ambulant auprès d'organismes du milieu et tenue d'une activité de « unboxing », achat et distribution de six boîtes à livres additionnelles afin qu'il y en ait au moins une dans chaque municipalité matapédiennne, préparation d'un livre d'histoire et de coloriage avec Heredes destiné à mettre en valeur et faire connaître le patrimoine bâti de la région;
- Poursuite de la mise en œuvre de l'entente de développement culturel 2021-2023. Parmi les projets travaillés : animation culturelle pour aînés (tenue d'activités à Amqui, Lac-au-Saumon, Causapscaal et Saint-Vianney), mise à jour de la politique culturelle de la MRC (mandat confié à IDTerritoires, Fonds de soutien aux initiatives culturelles et patrimoniales (neuf projets déposés au Fonds en 2022));
- Poursuite du Programme de soutien à la restauration du patrimoine bâti de la MRC de La Matapédia : deux projets ont été soutenus en 2022, à Amqui et Sayabec. Un projet soutenu en 2021 a été complété en 2022 à Causapscaal;
- Suivi auprès des fabriques de Saint-Alexandre-des-Lacs, Saint-Tharcisius, Saint-Moïse et Saint-Cléophas dans leur réflexion quant à l'avenir de leur église-bâtiment;
- Soutien personnalisé et individualisé auprès de différentes organisations et d'artistes du milieu pour des projets spécifiques;
- Tenue de la 3^e édition du projet Moi à l'œuvre/Chamarrures, projet ayant touché l'ensemble des élèves du préscolaire du territoire dans le cadre de trois ateliers créatifs et d'une exposition finale tenue à Amqui;
- Retour du Salon des artistes et des artisans de La Matapédia en novembre 2022 : événement tenu à Lac-au-Saumon, 24 exposants.



Pascal St-Amand, conseiller en développement culturel

- Coordonne l'entente de développement culturel de la MRC;
- Coordonne les activités du comité consultatif en culture et patrimoine;
- Collabore avec le service d'aménagement sur certains dossiers relatifs à l'aménagement du territoire et l'urbanisme qui ont une incidence culturelle;
- Assure la diffusion de l'infolettre Le Cercle culturel;
- Membre du conseil d'administration de Culture BSL.

Développement local et territorial

La cellule locale des services sociaux et communautaires essentiels a maintenu ses activités de concertation jusqu'en juin. Regroupant près d'une vingtaine de participants provenant de différents secteurs d'activités, la cellule a pour objectif d'échanger entre partenaires sur l'impact de la pandémie et de trouver des solutions à des enjeux qui touchent la population matapédienne.

De janvier à décembre 2022, les conseillères en développement local et territorial ont comptabilisé **plus de 3 000 heures d'interventions** directement avec les organisations des 18 municipalités matapédiennes.

Le FRR a soutenu financièrement **33 projets via la politique de soutien aux projets structurants** pour un montant de **362 383 \$**. De ce montant, une enveloppe de **125 000 \$** a été réservée aux municipalités pour les ententes de développement local. À ces montants s'ajoutent la participation active du service de développement à l'accompagnement des municipalités et des organisations pour des demandes d'aide financière en lien avec des programmes gouvernementaux. Pour 2022, ce soutien a permis d'obtenir un montant de plus de **3 000 000 \$** en subventions pour des projets matapédiens.

Enfin, les conseillères en développement local et territorial ainsi que le conseiller en développement culturel sont membres de différents comités dont : Défiiez la Vallée, COSMOSS, Comité bénévoles, Alliance pour la solidarité (PAGIEPS) et la Table des agents de développement du Bas-Saint-Laurent.

- Informent, assistent et conseillent les responsables locaux;
- Soutiennent les leaders locaux dans l'identification de leurs besoins et identifient avec eux différentes façons d'y répondre;
- Conseillent les différents milieux dans des initiatives de développement (social, culturel, touristique, patrimonial, économique et communautaire);
- Réalisent des interventions stratégiques et assurent la liaison entre les différents intervenants locaux et régionaux.



Jessie Proulx, conseillère en développement local et territorial
St-Vianney, St-Tharcisius, Amqui, St-Léon-le-Grand, St-Zénon-du-Lac-Humqui,
Ste-Irène



Michèle Pâquet, conseillère en développement local et territorial
Ste-Florence, Causapscal, Ste-Marguerite-Marie, Albertville,
Lac-au-Saumon, St-Alexandre-des-Lacs



Pascale Turcotte, conseillère en développement local et territorial
St-Damase, St-Noël, St-Moïse, Sayabec, St-Cléophas, Val-Brillant

Les organismes soutenus financièrement par le FRR entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2022

Camping d'Amqui / Aménagement d'une station de lavage et acquisition d'équipements
CPE Les P'tits flots / Aménagement d'une cour extérieure
École Sainte-Ursule / Embellissement de la cour d'école et classe extérieure
La Ruche BSL / Entente de partenariat
Municipalité de Lac-au-Saumon / Aménagement d'un terrain de baseball
Municipalité de Lac-au-Saumon / Aménagement d'une zone psychomotrice
Municipalité de Lac-au-Saumon / Place de l'Acadie et circuit historique et patrimonial
Municipalité de Saint-Léon-le-Grand / Création d'un circuit de marche et aires de repos
Municipalité de Sayabec / Parc et jeux d'eau
Municipalité de Val-Brillant / Embauche d'un coordonnateur intermunicipal en loisir et culture
Production Métal Agora / Festival Métal Agora
Rayon de partage en santé mentale / Rénovation et agrandissement de l'immeuble
Véloroute Desjardins de La Matapédia / Acquisition d'un nouveau balai mécanique
Ville d'Amqui / Étude gestion des risques murs de soutènement
Ville d'Amqui / Resurfaçage du terrain de tennis
Ville de Causapscal / Fête de commémoration—125e de Causapscal

Les 18 municipalités de La Matapédia via les ententes de développement local et territorial

Priorité d'intervention 6

Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et la région bas-laurentienne

Par la nature de ses mandats, le Service de développement est appelé à appuyer diverses ententes à caractère régional telles que le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et lettres du Québec, le pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent, ainsi que la Table régionale des élus municipaux du Bas-Saint-Laurent. Un montant de **39 617,50 \$** a été consacré à l'accomplissement de cet axe.

- Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent (20 997,50 \$) ;
- Travailleurs de rue (15 000 \$);
- Conseil des arts et des lettres (870 \$);
- Pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent (1 500 \$);
- TREM BSL (1 250 \$).



**COLLECTIF RÉGIONAL
DE DÉVELOPPEMENT
DU BAS-SAINT-LAURENT**



Conseil
des arts
et des lettres
du Québec

Bas-Saint-Laurent

MRC de Kamouraska, de La Matanie, de La Matapédia, de La Mitis, des Basques, de Rimouski-Neigette, de Rivière-du-Loup et de Témiscouata | Villes de La Pocatière, de Matane, de Mont-Joli, de Rimouski et de Rivière-du-Loup | Le Collectif régional de développement et le Conseil de la culture du Bas-Saint-Laurent



Travailleurs de rue

Priorité d'intervention 7

Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)

- Le Service de développement de La MRC de La Matapédia bénéficie d'une équipe professionnelle d'accompagnement qui couvre différents secteurs d'activités;
- Ces ressources travaillent également de concert avec les différents intervenants du milieu socio-économique matapédien et régional afin de favoriser la mise en place d'initiatives de développement qui contribuent à la vitalité de La Matapédia.

Priorité d'intervention 8

Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et du développement du territoire

Schéma d'aménagement et de développement (SAD) :

Assurer la conformité des interventions au SAD :

- Certificats de conformité relatifs à 51 règlements d'urbanisme municipaux;
- Recommandations relatives à des demandes d'autorisation ou d'exclusion à la CPTAQ;
- Attestations de conformité des projets nécessitant un CA du MELCC.

Autres dossiers d'aménagement et de développement :

Terminer le plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) conformément à la Loi affirmant le caractère collectif des ressources en eau favorisant une meilleure gouvernance de l'eau et des milieux associés :

- Portrait et diagnostic environnemental (consultation : 30 mai 2022);
- Engagement et stratégie de conservation (consultations : 31 octobre et 14 novembre 2022);
- Adoption : 14 décembre 2022; Transmission au MELCC : 16 décembre 2022.

Planification des Territoires incompatibles aux activités minières (TIAM) conformément à l'Orientation gouvernementale en aménagement du Territoire relative à l'activité minière :

- Consultation sur les TIAM : 2 juin 2022);
- Demande de suspension pour l'octroi de nouveaux titres miniers;
- Demande de préavis au MERN (Mines) : 22 juin 2022; En attente du préavis du MERN.

Reddition sur les zones d'intervention spéciale (ZIS) afin de favoriser une meilleure gestion des zones inondables

Prendre acte de nouvelles responsabilités en matière d'aménagement :

- Nouvelles compétences issues de PL103;
- Règlement concernant la mise en œuvre provisoire des modifications apportées par le chapitre 7 des lois de 2021 en matière de gestion des risques liés aux inondations;
- Règlement sur les activités dans des milieux humides, hydriques et sensibles;
- Règlement sur l'encadrement d'activités en fonction de leur impact sur l'environnement.

Priorité d'intervention 8 (suite)

Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et du développement du territoire

Service régionalisé d'urbanisme :

Rédiger 51 règlements d'urbanisme municipaux;

Tenir à jour la plateforme numérique des règlements d'urbanisme sur le site Internet de la MRC.

Service régionalisé d'inspection en bâtiment et en environnement :

Service d'inspection dispensé à 16 municipalités et aux TNO;

Émission de 1981 permis et certificats pour des travaux et constructions évalués à plus de 45 233 151 \$;

Régulariser des problématiques régionales en matière d'inspection (ex. : entreposages illicites de toutes natures, conteneurs, etc.).

Orientations 2023

- Poursuite de la mise en œuvre des volets 2, 3 et 4 du FRR;
- Poursuite de la mise en œuvre des plans d'action :
 - Écoterritoire habité de La Matapédia
 - Plan stratégique régional en tourisme
 - Plan de développement de la zone agricole de La Matapédia
 - Plan régional d'attractivité 2020-2025
 - Entente de développement culturel 2020-2023
- Positionnement quant à la mise à jour des politiques familiales et MADA;
- Accompagner les entreprises dans leur besoin de main-d'œuvre par l'entremise du service de recrutement et rétention;
- Gestion efficiente des fonds d'investissement (FLI-FLS) sera poursuivie afin d'assurer un rendement optimal, limiter les pertes potentielles et offrir des taux d'intérêt compétitifs à nos organisations créatrices d'emplois dans un contexte financier fragilisé;
- Poursuite de l'accompagnement technique et financier pour les communautés, les organisations, les entreprises, les acteurs de développement et les bénévoles dans la réalisation de projets porteurs pour le développement de La Matapédia.



420, route 132 Ouest
Amqui (Québec) G5J 2G6
Téléphone : 418 629-2053
Télécopieur : 418 629-3195

administration@mrcmatapedia.quebec
www.mrcmatapedia.qc.ca
www.facebook.com/mrcmatapedia