



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024

Fonds régions et ruralité (FRR)

Du 1er janvier au 31 décembre 2024

Au service du développement de La Matapédia



TABLE DES MATIÈRES

Page 1	Mot de la préfète
Page 2	Bilan financier du FRR
Page 4	Priorité d'intervention 1 : Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise.
Page 7	Priorité d'intervention 2 : Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'oeuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises.
Page 8	Priorité d'intervention 3 : Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité.
Page 13	Priorité d'intervention 4 : Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler et y investir.
Page 15	Priorité d'intervention 5 : Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, Transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu.
Page 21	Priorité d'intervention 6 : Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et le Bas-Saint-Laurent.
Page 22	Priorité d'intervention 7 : Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.).
Page 22	Priorité d'intervention 8 : Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification de l'aménagement et du développement de son territoire.
Page 23	Orientations 2025.

MESSAGE DE LA PRÉFÈTE

Bonjour à vous !

La dernière année a été complexe pour les entrepreneurs et gestionnaires matapédiens. Le maintien des hauts taux d'intérêt et la courbe inflationniste viennent bousculer leurs projets et les coûts qui y sont associés. Nous sommes donc très heureux de voir que, malgré tout, plusieurs de nos entrepreneurs investissent toujours et poursuivent la croissance et le développement de leur entreprise.

Notre rapport annuel s'inscrit dans la foulée de l'incertitude qui plane sur l'économie canadienne. Incertitude qui aura assurément des incidences sur nos entreprises et sur la consommation de toute la communauté. La menace que laisse présager la mise en place de tarifs douaniers sur les exportations canadiennes force les entrepreneurs à user de stratégie d'intervention éventuelle mais surtout à demeurer vigilant, alerte, souple et à l'affût des modalités d'application de ces mesures.

Le travail de toute l'équipe du service de développement demeure un outil accessible, actif et professionnel auprès des entreprises et organismes de notre milieu. Nous souhaitons, tout comme eux, la réussite de leurs projets, le maintien et l'expansion de leur entreprise/organisation.

La MRC est donc heureuse de comptabiliser plus de 761 431 \$ d'investissement auprès des entreprises et organisations matapédiennes. Pour ce faire, je me dois de remercier l'équipe du service de développement en soulignant la contribution et le dévouement des membres de l'équipe. Je remercie également les décideurs d'entreprises/d'organismes de faire confiance à cette équipe et de partager avec eux leurs plus grands rêves.

Nous espérons que le contexte économique et social s'atténuera pour nos organisations/entreprises, que la pénurie de main-d'œuvre et les défis du logement pourront également se résorber pour permettre, comme toujours, à notre solidarité et à notre détermination de maintenir le cap et assurer à notre région un déploiement positif.

Chantale Lavoie
Préfète



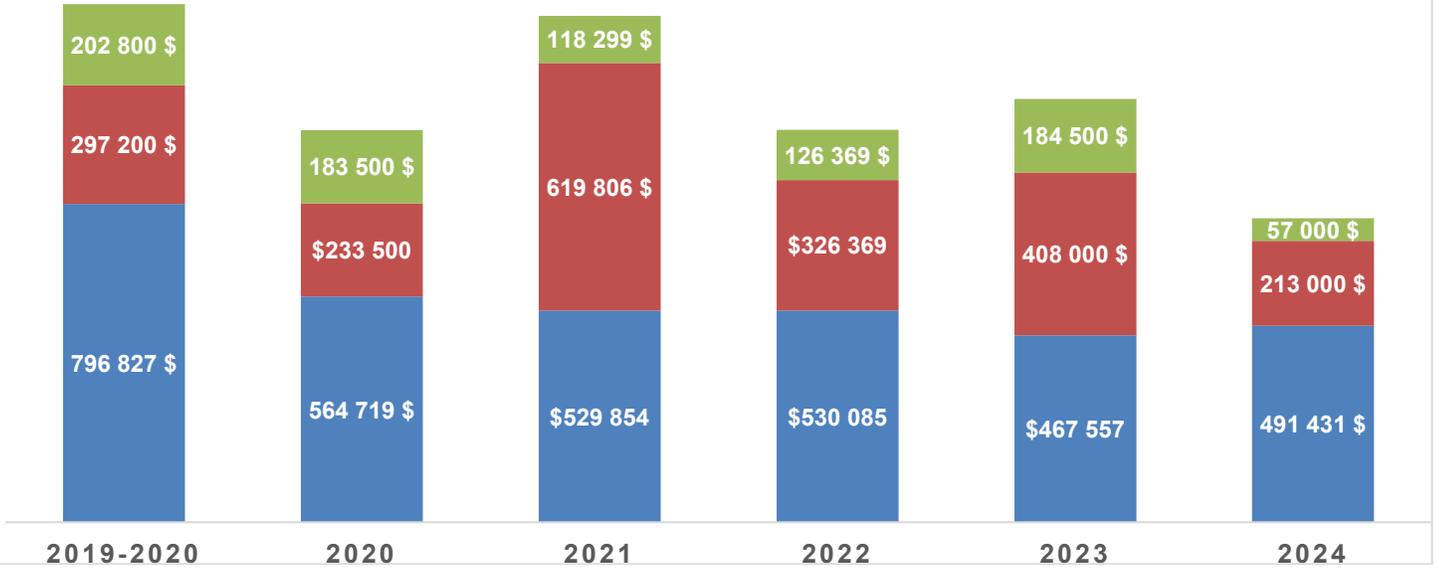
Bilan financier du FRR Volet 2

Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2024

Sommes reçues par le MAMH	1 781 418 \$
Répartition de l'utilisation du Fonds et des montants utilisés ou versés à un bénéficiaire pour la réalisation de projets, en fonction des priorités d'intervention	
Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise	506 610 \$
Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité	209 340 \$
Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise	97 194 \$
Prioriser des projets collectifs (culture et patrimoine, transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu	
Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités	322 872 \$
Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et la région bas-laurentienne	79 590 \$
Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)	301 671 \$
Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et de développement du territoire	172 413 \$
Montants consacrés aux dépenses d'administration admissibles et à l'accompagnement stratégique des conseillers	91 728 \$

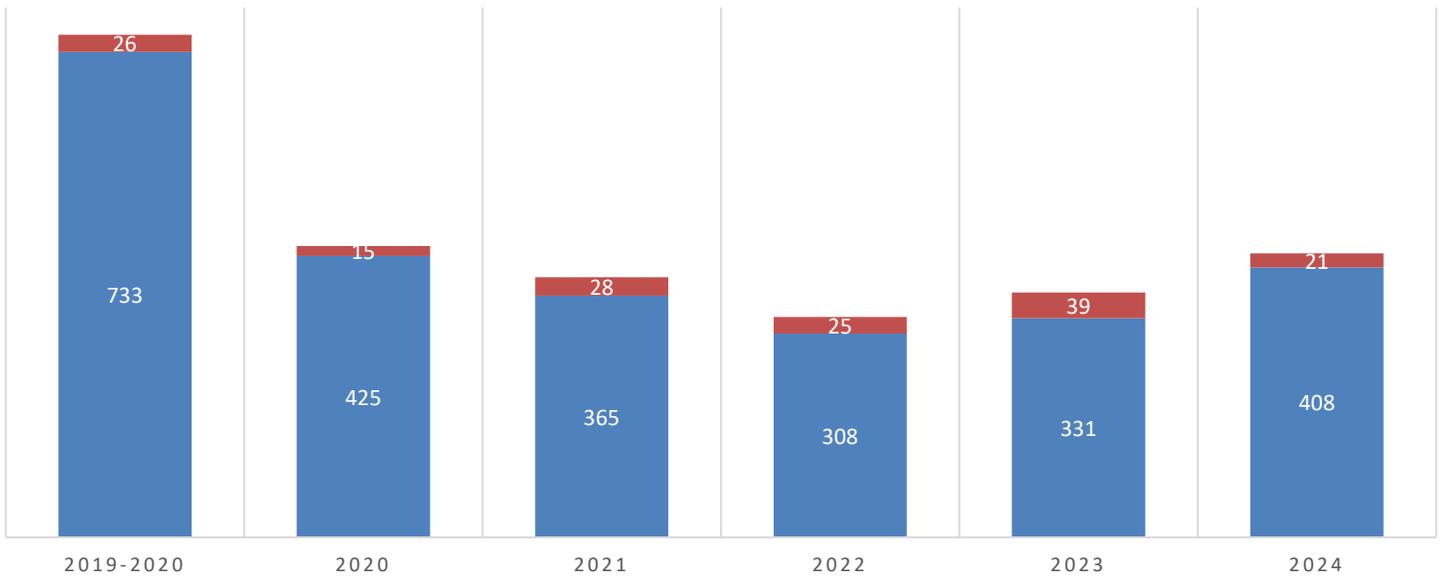
Contributions financières subventions (FDT/FRR) et prêts (FLI, FLS) excluant les dépenses administratives

■ FDT/FRR ■ FLI ■ FLS



EMPLOIS CRÉÉS ET CONSOLIDÉS

■ Emplois consolidés ■ Emplois créés



Priorité d'intervention 1

Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise

L'équipe du service de développement a poursuivi son soutien à l'entrepreneuriat pour le démarrage d'entreprise, les projets d'expansion et de diversification, la relève et l'acquisition, des études de faisabilité et de marché ainsi que la commercialisation.

Pour faire face aux enjeux de développement, la MRC compte principalement sur des leviers de financement comme les revenus éoliens qui ont permis la mise en place de mesures de développement et le **Fonds Régions et Ruralité (FRR) avec les volets 2, 3 et 4**. La MRC a adopté le **cadre de vitalisation 2021-2025** en juin 2021 et a adopté la Signature-Innovation en agriculture en septembre 2022. Le **Fonds local d'investissement (FLI)** et le **Fonds local de solidarité de La Matapédia (FLS)** visent quant à eux à répondre aux besoins des entreprises du territoire et participent aux projets de développement sous forme d'un prêt à terme aux entreprises privées à but lucratif ou d'économie sociale. Au niveau des prêts, l'année 2024 a été une plus petite année en termes d'investissement, qui s'est tout même traduite par des investissements totalisant 270 000\$.

La MRC est aussi partenaire grâce à des ententes avec la **Chambre de commerce de la MRC** de La Matapédia et le **Réseau Accès Crédit**.

Le nombre de projets d'entreprises accompagnés dans la dernière année par une conseillère au développement des affaires s'élève à 221. Au total, 761 431 \$ ont été investis par le FRR, le FLI et le FLS pour 39 projets d'entreprises. Cela a notamment permis la création de 21 emplois, tout en consolidant 408 emplois.

L'année 2024 a été marquée par la poursuite du déploiement de services d'accompagnement bonifié pour les entrepreneurs. Par le biais d'une entente (2021-2025) avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation et de la réalisation d'un plan d'intervention et d'affectation des ressources entériné par le conseil de la MRC en juin 2021, nous misons sur une ressource supplémentaire pour le soutien au développement des entreprises. Le mandat de la ressource est principalement axé sur le soutien direct à la petite entreprise dans les différentes fonctions de l'entreprise. La ressource est ainsi en mesure d'accompagner les entrepreneurs dans leurs différents défis. Rappelons que la démarche Accès entreprise Québec vise notamment à bonifier l'offre de services et d'accompagnement des entreprises dans toutes les régions du Québec. Lors du dernier Rendez-vous du développement local et territorial tenu à Lévis en avril 2025, le gouvernement a annoncé que l'initiative porterait désormais l'appellation **Réseau accès PME**.

Stéphane Pineault, directeur du service de développement

- Coordonne, planifie, dirige et supervise l'ensemble des activités reliées au service ;
- Identifie et participe à des activités de prospection et de promotion du territoire ;
- Effectue la veille des marchés, des tendances et opportunités de développement ;
- Responsable de la gestion des programmes d'aide financière ;
- Voit au réseautage des entrepreneurs et des intervenants socioéconomiques ;
- Coordonne les comités de développement et d'investissement.



Les entreprises soutenues financièrement par le FRR, le FLI et le FLS entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2024

La Vallée de la framboise inc.
Ateliers T.A.Q. inc. Division Amqui
Amqui Chasse et Pêche inc. (Pronature inc.)
Décartecq (9180-0581 Québec inc.)
Ferme biologique Dubé et filles inc.
Décoration d'Amours inc.
Isolation JPR inc. (9435-4966 Québec inc.)
Fene-Tech inc.
Quincaillerie Sayabec
Ferme Jolipré Holstein
Ferme Bruno D'Astous (9371-4426 Québec inc.)
Lee Conciergerie inc.
Ferme Simon Turcotte
La Fille du pêcheur inc.
Alimentation NM
Érablière de Lavoye
Braham Ouali inc.
TVC de la Matapédia
Club de l'Âge d'or de Causapscal
Coop alimentaire de St-Noël
Coopérative socioculturelle de La Matapédia

221

Projets d'entreprises accompagnés

Investissements totaux : 13 912 960 \$

(FRR, FLI, FLS) pour 21 projets

Mireille Sheehy, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise ;
- Analyse les demandes d'aide financière ;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Semaine de l'entrepreneuriat, Défi *OSE*prendre) ;
- Est responsable de la mesure Soutien au travail autonome (STA).



Lanxin Zhang, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise ;
- Analyse les demandes d'aide financière ;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Journée Innovation, importation et exportation).



Virginie Chénard, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs, plus particulièrement de la petite entreprise (5 employés et moins) dans le service-conseil relié aux différentes fonctions de l'entreprise ;
- Analyse les demandes d'aide financière.





Priorité d'intervention 2

Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'œuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises

Dans le but de relever les défis de l'attraction et de la rétention de main-d'œuvre, la mesure Accès entreprise Québec a été mise à contribution pour maintenir le poste de coordonnateur au recrutement et enracinement. Cette ressource a comme mandat de développer une meilleure coordination entre nos efforts en attractivité/recrutement et les stratégies de recrutement de main-d'œuvre des employeurs de La Matapédia. Au cours de l'année 2024, ce sont 47 entreprises qui ont été soutenues dans leur démarche de recherche de main-d'œuvre. Le coordonnateur s'assure également d'un meilleur suivi des candidatures des personnes provenant d'une autre région de plus de 35 ans et d'offrir un suivi sur mesure aux employeurs qui le désirent.

Le Service de développement a également poursuivi son soutien au développement de l'entrepreneuriat, notamment par son appui à la promotion du Défi *OSE*Entreprendre et par le développement de formations adaptées aux besoins des entrepreneurs en collaboration avec nos partenaires.

La MRC assure également le suivi de la mesure de Soutien au travail autonome (STA). Ces entrepreneurs ont pu profiter d'un soutien technique de la part du Service de développement et d'un soutien financier, en collaboration avec le Bureau de Services Québec d'Amqui. La mesure a pris fin en mai 2024.

défi osentreprendre
Concours québécois en entrepreneuriat
Visitez le site officiel

Coffi Atchiriki, coordonnateur en recrutement et enracinement

- Effectuer des recherches de candidatures possibles à l'aide de sites de réseautage, de recommandations, d'associations professionnelles et d'autres méthodes jugées pertinentes dans le but de répondre aux besoins en main-d'œuvre des entreprises ;
- Développer et maintenir des relations régulières avec les entreprises et mettre à jour les besoins de main-d'œuvre ;
- Élaborer et mettre en application des stratégies de recrutement innovatrices, créatives et proactives à adopter selon les postes disponibles (sites d'affichage, réseaux sociaux, mission de recrutement, etc.).



Priorité d'intervention 3

Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité

Développement

- **Parc régional de la Seigneurie-du-lac-Matapédia**
 - Réalisation et dépôt du Plan d'aménagement et de gestion du parc régional ;
 - Démarrage du second mandat de la Coopérative Picbois pour la réalisation de la planification de la Phase 1 et 2 du Plan d'aménagement et de gestion ;
 - Rencontres de partenaires du parc régional ;
 - Présentation d'un projet global de développement du parc à 4 programmes d'aides financières ;
 - Suivi des travaux du PAFSSPA ;
 - Impression des bornes kilométriques.
- **Accompagnement d'entreprises et organismes dans leur développement**
 - Les Alpagas DeLéone
 - Surf E-Motion
 - Auberge l'Ambassadeur
 - Coopérative de plein air de La Matapédia
 - Parc régional de Val-d'Irène
 - Site patrimonial de pêche Matamajaw
 - Camping d'Amqui
 - Challenge du lac Matapédia
 - Comité de développement de Saint-Léon
 - Camping Bois et Berges

Marketing

- Mise à jour des outils marketing :
 - Site web lamatapedia.ca ;
 - Carte d'attrait touristiques 2023-2024 ;
 - Promotion salon motoneige 2025.
- Élaboration et déploiement de la stratégie de réseaux sociaux ;
- Publicité Google ads – Complice numérique ;
- Campagne parapluie avec Tourisme Gaspésie ;
- Organisation de concours avec Tourisme Gaspésie et des partenaires ;
- Rencontres avec les concepteurs web pour un chantier de mise à jour de lamatapedia.ca ;
- Mise en place d'un gestionnaire de données pour la mise à jour de l'information (CRM).

Anne-Julie Otis, conseillère en développement touristique

- Élabore et assure la mise en œuvre du plan de développement touristique du territoire ;
- Coordonne la Table de concertation en développement touristique ;
- Conseille le milieu touristique dans la réalisation de projets structurants ;
- Assure la promotion du territoire matapédien pour en faire une destination incontournable en élaborant des stratégies de publicité.





En ce qui concerne les actions en développement agricole et agroforestier, voici quelques-unes des actions réalisées :

- Pour une troisième année, coordination du **Marché Nomade des producteurs de La Matapédia**. Se voulant indépendant, mais complémentaire du Marché public matapédien, le Marché Nomade, un marché ambulant, s'est déplacé dans cinq municipalités en plus du Château Bellevue qui fut très apprécié des résidents. Dix marchés Nomade ont eu lieu en 2024, engendrant un chiffre d'affaires dépassant 40 000 \$;
- La saison du Marché Nomade se conclut par le **Nomade de Noël**, dans les locaux de la MRC, dont les retombées se chiffrent à environ 15 000 \$. L'événement a lieu le 2^e samedi de décembre ;
- Promotion de l'achat d'aliments locaux auprès des touristes par le soutien à l'adhésion de nos entreprises et OSBL à différentes associations touristiques telles que Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent, Tourisme Gaspésie et Gaspésie gourmande, le tout résultant en une plus grande visibilité pour notre MRC ;
- Tenue de la 5^e édition de **La Matapédia en cadeau**. À la suite de l'immense succès des éditions antérieures, les entreprises et la population sont à nouveau invitées à offrir des boîtes de produits agroalimentaires locaux à leurs proches. Depuis 2020, ce sont plus de 140 000 \$ qui ont été remis aux producteurs et transformateurs matapédiens avec plus de 2 600 boîtes vendues ;
- Poursuite du **programme d'aide financière pour la remise en culture des terres agricoles dévalorisées (TAD)**. Depuis son lancement en avril 2023, ce sont déjà plus de 60 hectares qui seront remis en culture dès l'an prochain, contribuant au dynamisme du secteur agricole de notre MRC. Notons qu'il y a plusieurs autres projets de remise en culture en cours de réalisation pour 2025 ;
- Création de **paniers agroalimentaires de produits locaux offerts aux nouveaux arrivants** dans notre MRC afin de faire découvrir le savoir-faire de nos producteurs ;
- Soutien à la création de paniers de légumes locaux à petit prix. Cette initiative, pilotée par Moisson Vallée, vise à rendre les légumes de chez nous accessibles aux familles à faible revenu de notre territoire. Pendant la saison estivale, les familles sélectionnées ont reçu des paniers subventionnés minimalement à 75% ;
- Publication du **Répertoire agroalimentaire de La Matapédia**. Ce dépliant, expédié dans tous les foyers matapédiens ainsi que dans les bureaux d'information touristique de la MRC, fait également la promotion touristique de nos plus beaux paysages agricoles.



David Jacques, conseiller en développement des affaires - agroalimentaire

- Assure la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC de La Matapédia ;
- Coordonne la table de concertation en développement agroalimentaire ;
- Élabore des stratégies afin de soutenir le développement durable de l'agriculture et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires du territoire.



Le Service de développement de la MRC de La Matapédia assume la coordination et la mise en œuvre de **l'Écoterritoire habité de La Matapédia**. Voici le suivi des actions qui ont été entreprises :



**L'Écoterritoire
habité de
LA MATAPÉDIA**

- Mise en œuvre du plan d'action 2020-2025 de l'Écoterritoire habité; notamment par l'intégration des enjeux et objectifs dans le cadre de vitalisation ;
- Début des consultations du **Chantier Attractivité et démographie** : rencontres avec les équipes municipales (15 mai, Lac-au-Saumon), les membres de la CDC (30 mai et 17 septembre), ainsi que les partenaires du réseau de la santé, de l'éducation, de l'entrepreneuriat et de Tremplin-Travail ;
- Deuxième édition de la **Journée de La Matapédia** qui a lieu le 26 mai de chaque année ;
- Fin du **plan d'action de l'Alliance pour la solidarité (PAGIEPS)**. Les travaux ont pris fin le 31 octobre 2024 ;
- Poursuite de la **collaboration interMRC avec les MRC de Bellechasse et de Côte-de-Beaupré, appelée les Ateliers de Savoirs partagés**, pour établir une collaboration à long terme en matière de développement local en travaillant sur des enjeux communs ;
- Accompagnement technique et financier des acteurs, organisations, comités et municipalités dans leurs projets grâce au travail des conseillères en développement local et territorial ;
- Accompagnement technique des six municipalités du secteur ouest dans le cadre des **rencontres du secteur ouest** afin de favoriser la réalisation de projets intermunicipaux ;
- Coordination de la **Table régionale famille**, le comité de suivi de la PFM ;
- Participation au **comité MADA Vieillir en santé** (avec le CISSS) ;
- Chantier majeur de la **mise à jour des politiques MADA** dans les municipalités matapédiennes participantes, soit Albertville, Amqui, Causapsal, Lac-au-Saumon, Saint-Damase, Sainte-Florence, Saint-Léon-le-Grand, Saint-Moïse, Saint-Vianney et Val-Brillant :
 - Portraits diagnostiques ;
 - Sondages ;
 - Détermination des valeurs et principes directeurs ;
 - Rencontres d'avancement avec les comités de pilotage.



Nancy Bérubé, conseillère en développement social

- Coordonne la mise à jour des politiques MADA dans les municipalités ;
- En collaboration avec le comité de coordination local, assure le suivi financier des initiatives et le plan d'action de l'Alliance pour la solidarité (PAGIEPS) ;
- Coordonne l'initiative des Ateliers des savoirs partagés ;
- Participe à différents dossiers municipaux touchant au développement social.

Priorités d'intervention 4

Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler et y investir

- Coordination des actions prévues à l'entente du **Programme d'appui aux collectivités**, du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration ;
- Production d'une infolettre mensuelle, **Vivez La Matapédia**, destinée aux nouveaux arrivants et aux citoyens matapédiens ;
- Co-organisation d'activités mensuelles de réseautage, avec **Rézo de La Matapédia**, destinées aux nouveaux arrivants ;
- Travailler étroitement avec l'agente Place aux jeunes et le coordonnateur de Recrutement Matapédia pour l'organisation d'un séjour exploratoire (juin 2024) ;
- **Organisation d'activités de sensibilisation aux réalités immigrantes** : Nouvel an Amazigh (janvier 2024), Mois de l'histoire des Noirs (Soirée Venez écouter nos histoires), Semaine d'action contre le racisme (exposition Caricatures pour un monde meilleur), Semaine québécoise des rencontres interculturelles (Jour des morts -2 novembre 2024) ;
- Organisation de l'activité **La Feria!**, pour souligner la contribution des travailleurs étrangers temporaires agricoles (kiosque lors de l'Expo agricole (juin 2024), cours de danse en ligne country-pop avec dégustation de mets mexicains et accueil des organismes d'aide pour les travailleurs saisonniers) ;
- Organisation de la Coupe du monde (1^{er} juillet 2024) ;
- Coordination des rencontres du comité des **Rendez-vous Bouffe... et Nous!** et tenue de 2 activités (Cari tropical (mai 2024) et épluchette de maïs et hot dog mexicain (septembre 2024)) ;
- Rencontres de sensibilisation, en collaboration du coordonnateur en recrutement et rétention et de l'agente d'accueil et d'intégration, avec des employeurs en **processus de recrutement de travailleurs étrangers et formation sur le parcours migratoire et le choc culturel à une équipe de travail (ASGR)** ;
- Animation de **huit ateliers Mythes et réalités en interculturel dans les écoles secondaires** ;
- Organisation d'une **formation avec le Groupe Collégia : Accueillir, accompagner et inclure (novembre 2024)** ;
- Organisation du **5 à 7 des nouveaux arrivants** lors de la Journée de La Matapédia ;
- Distribution d'outils de sensibilisation auprès des services de garde, CPE et maternelles 4 et 5 ans (Livre « Qui a peur de Petit Loup », décembre 2024) ;
- Offre d'une activité d'échange interculturel, « Le jardin multicolore » avec Isabelle Carignan, destiné aux jeunes du préscolaire et du premier cycle du primaire (décembre 2024).

Isabelle Pinard, conseillère en développement, promotion et attractivité



- Voit à l'élaboration et à la réalisation d'un plan d'action concerté dans les domaines de la promotion, de l'accueil de nouveaux arrivants et de l'enracinement (rétention) ;
- Sensibilise et anime un réseau d'intervenants impliqués dans la promotion et l'attractivité du territoire ;
- Fait la promotion de la MRC dans les secteurs du travail, des études, des affaires, de l'établissement ;
- Organise des activités d'accueil ;
- Coordination du projet pilote Bourses Projets Jeunesse et de la Table régionale famille.



Priorité d'intervention 5

Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, Transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu

Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités

La MRC priorise des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds spécifiques:

- Transport collectif (15 000 \$) ;
- Fête des Moissons 2024 (5 691 \$) ;
- Entente de développement culturel ;
- Entente de développement local.



Développement culturel

- Poursuite de la mise en œuvre de l'entente de développement culturel 2021-2023. Parmi les projets travaillés : animation culturelle pour aînés (tenue d'activités à Amqui et Lac-au-Saumon), animation culturelle dans les ponts couverts : activité dans le pont Beauséjour, **fonds de soutien aux initiatives culturelles et patrimoniales** (six projets déposés au fonds en 2024, projets soutenus techniquement);
- Mise en œuvre de l'entente de développement culturel 2024 :
 - Activités de sensibilisation au patrimoine destinées à la population :
 - 1^{re} édition du **concours de photographie Flashez sur La Matapédia** – thème : La Matapédia, riche de son patrimoine culturel;
 - Atelier de carnet du patrimoine avec l'artiste Louise Beaupré ;
 - **5 conférences sur le patrimoine local matapédien** animées par Sarah Bérubé, consultante en patrimoine ;
- Poursuite du **Programme de soutien à la restauration du patrimoine bâti de la MRC de La Matapédia** : trois projets ont été soutenus en 2024, à Causapscal, Amqui et Sayabec. 5 autres projets qui ont bénéficié d'une aide technique sont actuellement en démarches pour déposer : à Causapscal (Vincent Landry), à Saint-Damase (église), à Saint-Moïse (église), à Saint-Léon-le-Grand (église) et à Val-Brillant (église). Plusieurs demandes d'information ont été traitées tout au long de l'année ;
- Caractérisation des immeubles et des secteurs à potentiel patrimonial (phase 1 de la **mise à jour de l'inventaire du patrimoine bâti de la MRC de La Matapédia**) :
 - Lancement de l'appel d'offres : 5 juillet 2024 ;
 - Adjudication du contrat à la Société rimouskoise du patrimoine : 9 octobre 2024 ;
- Collaboration à différents projets de la MRC : la Journée de La Matapédia (concours de photographie, représentations de la pièce La vie des autres ou comment se mêler de ses affaires et atelier de carnet du patrimoine avec Louise Beaupré), le Guide matapédien des loisirs, la gestion des groupes et pages Facebook (Salon des artistes et des artisans, bibliothèques matapédiennes, art et culture MRC de La Matapédia), la mise à jour des fiches sur lamatapedia.ca, la mise en place d'un CRM, la gestion des expositions dans le hall d'entrée de la MRC (bandes dessinées de la Bibliothèque Bertrand-B.-Leblanc, projet Souvenirs d'antan avec Isabelle Carignan et la Résidence Marie-Anne Ouellet) ;
- Suivi auprès des fabriques de Sayabec, Saint-Noël, Saint-Zénon-du-Lac-Humqui, Saint-Vianney, Saint-Léon-le-Grand, Val-Brillant et Saint-Moïse dans leur **réflexion quant à l'avenir de leur église-bâtiment** ;
- Soutien personnalisé et individualisé auprès de différentes organisations et d'artistes du milieu pour des projets spécifiques ;
- Retour du **Salon des artistes et des artisans de La Matapédia** en novembre 2024 : événement tenu à Amqui, 32 exposants et 720 visiteurs.

Karine Lévesque, conseillère en développement culturel



- Coordonne l'entente de développement culturel de la MRC ;
- Coordonne les activités du comité consultatif en culture et patrimoine ;
- Collabore avec le service d'aménagement sur certains dossiers relatifs à l'aménagement du territoire et l'urbanisme qui ont une incidence culturelle ;
- Coordonne la réalisation d'actions culturelles portées par la MRC de La Matapédia ;
- Membre du conseil d'administration de Culture BSL.



Développement local et territorial

De janvier à décembre 2024, les conseillères en développement local et territorial ont comptabilisé **plus de 3 000 heures d'interventions (3 010)** directement avec les organisations des 18 municipalités matapédiennes.

Le FRR a soutenu financièrement 19 projets via la politique de soutien aux projets structurants pour un montant de **300 221 \$**. De ce montant, une enveloppe de **150 000 \$** a été réservée aux municipalités pour les ententes de développement local. À ces montants s'ajoute la participation active du service de développement à l'accompagnement des municipalités et des organisations pour des demandes d'aide financière en lien avec des programmes gouvernementaux. Pour 2023, ce soutien a permis d'obtenir un montant de près de **1 600 000 \$** en subventions pour des projets matapédiens.

- Accompagne techniquement et financièrement des acteurs, organisations, comités et municipalités dans leurs projets ;
- Soutiennent les leaders locaux dans l'identification de leurs besoins et identifient avec eux différentes façons d'y répondre ;
- Conseillent les différents milieux dans des initiatives de développement (social, culturel, touristique, patrimonial, économique et communautaire) ;
- Réalisent des interventions stratégiques et assurent la liaison entre les différents intervenants locaux et régionaux ;
- Accompagnement technique des six municipalités du secteur ouest dans le cadre des rencontres du secteur ouest afin de favoriser la réalisation de projets intermunicipaux ;
- Suivis administratifs auprès des promoteurs des projets soutenus dans le cadre de l'entente de développement local jeunesse ainsi qu'avec le Secrétariat à la jeunesse. L'entente s'est conclue en décembre 2024.



Jessie Proulx, conseillère en développement local et territorial

Saint-Vianney, Saint-Tharcisius, Amqui, Saint-Léon-le-Grand, Saint-Zénon-du-Lac-Humqui, Sainte-Irène



Michèle Pâquet, conseillère en développement local et territorial

Sainte-Florence, Causapscal, Sainte-Marguerite-Marie, Albertville, Lac-au-Saumon, Saint-Alexandre-des-Lacs



Pascale Turcotte, conseillère en développement local et territorial

Saint-Damase, Saint-Noël, Saint-Moïse, Sayabec, Saint-Cléophas, Val-Brillant

Les organismes soutenus financièrement par le FRR

Volet 2 entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2024

Comité de l'Avenir de St-Cléophas / Équipements sportifs
Maison des jeunes d'Amqui (Jeunathèque) / Aménagement d'un terrain de volley-ball
Arc-O-Val / Achat d'équipements
Club de curling de la Vallée / Achat de pierres de curling et d'équipements
Maison des jeunes de Causapscal / Aménagement de la cour extérieure
Municipalité de Sainte-Irène / Aménagement de terrains sportifs
Club de natation Nataqui / Remplacement des blocs de départ
Comité de développement ETCS de Sainte-Marguerite-Marie / Agrandissement de la patinoire et achat d'équipements
Corporation de développement faunique, touristique et culturelle / Parcours ludo-éducatif
Festival Frolic de Val-Brillant / Première édition du festival
Les événements Gaspésia / Odyssée de vélo de montagne Gaspésia
Commission de développement de Causapscal / Zone pour ado au parc de la Pointe
Maison des jeunes de Val-Brillant / Amélioration du skate parc de Val-Brillant
Comité de développement de St-Léon / Achat de modules pour vélo
Comité de développement de St-Vianney / Aménagement d'une surface multisports
Municipalité de Val-Brillant / Agrandissement du Camping Bois et Berges – phase 3
Corporation de développement et d'urbanisme de St-Damase / Du théâtre pour tous les âges
Comité de développement de St-Vianney / Challenge du Lac Matapédia

Les 18 municipalités de La Matapédia via les ententes de développement local 2024





Priorité d'intervention 6

Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et le Bas-Saint-Laurent

Par la nature de ses mandats, le Service de développement est appelé à appuyer diverses ententes à caractère régional telles que le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et lettres du Québec, le pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent ainsi que la Table régionale des élus municipaux du Bas-Saint-Laurent. Un montant de **79 590 \$** a été consacré à l'accomplissement de cet axe.

- Travailleur de rue (36 500 \$) ;
- Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent (20 000 \$) ;
- Conseil des arts et des lettres (10 590 \$) ;
- Entente sectorielle en innovation (5 000 \$) ;
- Entente sectorielle sur les espèces envahissantes (5 000 \$) ;
- Écosystème énergétique régional (1 000 \$) ;
- TREM BSL (1 500 \$).



**COLLECTIF RÉGIONAL
DE DÉVELOPPEMENT
DU BAS-SAINT-LAURENT**

TREMBSL

TABLE RÉGIONALE
DES ÉLU[E]S MUNICIPAUX
DU BAS-SAINT-LAURENT



Travailleurs de rue



Conseil
des arts
et des lettres
du Québec

Bas-Saint-Laurent

MRC de Kamouraska, de La Matanie, de La Matapédia, de La Mitis, des Basques,
de Rimouski-Neigette, de Rivière-du-Loup et de Témiscouata | Villes de La Pocatière,
de Matane, de Mont-Joli, de Rimouski et de Rivière-du-Loup | Le Collectif régional
de développement et le Conseil de la culture du Bas-Saint-Laurent

Priorité d'intervention 7

Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)

- Le Service de développement de La MRC de La Matapédia bénéficie d'une équipe professionnelle d'accompagnement qui couvre différents secteurs d'activités ;
- Ces ressources travaillent également de concert avec les différents intervenants du milieu socioéconomique matapédien et régional afin de favoriser la mise en place d'initiatives de développement qui contribuent à la vitalité de La Matapédia.

Priorité d'intervention 8

Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification de l'aménagement et du développement de son territoire

1. Schéma d'aménagement et de développement (SAD) :
 - a) Certificats de conformité relatifs à 15 règlements d'urbanisme municipaux ;
 - b) Recommandations relatives à des demandes d'autorisation ou d'exclusion à la CPTAQ ;
 - c) Modification du schéma d'aménagement pour l'agrandissement du périmètre d'urbanisation de Val-Brillant ainsi que pour autoriser l'agriculture avec bâtiment, mais sans élevage dans les périmètres d'urbanisation ;
 - d) Réflexion sur l'encadrement de l'implantation des conteneurs sur le territoire de la MRC ;
 - e) Début informel de la révision du schéma d'aménagement révisé (portrait, diagnostic).
2. Autres dossiers d'aménagement et de développement :
 - a) Finalisation et entrée en vigueur de la planification d'aménagement intégré (PAI) des terres publiques intramunicipales conformément au processus d'élaboration du ministère des Ressources naturelles et des Forêts ;
 - b) Reddition de compte aux MAMH et MELCCFP afin de favoriser une meilleure gestion des zones inondables ;
 - c) Mise en ligne de la cartographie des milieux humides (incluant les caractérisations terrain) sur le site web de la MRC ;
 - d) Mise à jour du portrait en habitation de la MRC et participation au comité logement de la MRC.
3. Service régionalisé d'urbanisme :
 - a) Rédiger 15 règlements d'urbanisme municipaux ;
 - b) Projet d'aménagement particulier sur les terrains disponibles à Saint-Noël ;
 - c) Projet d'aménagement particulier de lotissement à Saint-Léon-le-Grand ;
 - d) Tenir à jour la plateforme numérique des règlements d'urbanisme sur le site Internet de la MRC.

4. Service régionalisé d'inspection en bâtiment et en environnement :

- a) Service d'inspection dispensé à 16 municipalités et aux TNO ;
- b) Émission de 1473 permis et certificats pour des travaux et constructions évalués à plus de 33 892 361* \$.

**une partie du montant provenant de la municipalité de St-Alexandre-des-Lacs est manquante.*

Orientations 2025

- Maintien de l'entente de développement local à 150 000 \$;
- Poursuite de la mise en œuvre des volets 2, 3 et 4 du FRR ;
- Mise à jour des planifications territoriales :
 - Écoterritoire habité de La Matapédia ;
 - Plan régional en attractivité 2025-2030 ;
 - Nouveau plan d'action en immigration en lien avec le Programme d'appui aux collectivités (PAC) 2025-2028 ;
 - Nouvelle entente de développement culturel ;
- Poursuite de la mise en œuvre des plans d'action :
 - Plan stratégique régional en tourisme ;
 - Plan de développement de la zone agricole de La Matapédia ;
- Projet de développement dans la Seigneurie du Lac Matapédia, découlant du nouveau plan de gestion et de développement de la Seigneurie ;
- Suivi des ententes de développement sectoriel (Attractivité, Développement social, Innovation, Espèces envahissantes, etc.) ;
- Finalisation de la mise à jour des politiques Municipalités amies des aînés (MADA) pour les municipalités participantes au regroupement ;
- Début de la mise à jour des politiques familiales municipales (PFM) pour les municipalités participantes ;
- Accompagner les entreprises dans leur besoin de main-d'œuvre par l'entremise du service de recrutement et enracinement ;
- Gestion efficiente des fonds d'investissement (FLI-FLS) sera poursuivie afin d'assurer un rendement optimal, limiter les pertes potentielles et offrir des taux d'intérêt compétitifs à nos organisations créatrices d'emplois dans un contexte financier fragilisé ;
- Poursuite de l'accompagnement technique et financier pour les communautés, les organisations, les entreprises, les acteurs de développement et les bénévoles dans la réalisation de projets porteurs pour le développement de La Matapédia.

420, route 132 Ouest
Amqui (Québec) G5J 2G6

Téléphone : 418 629-2053
Télécopieur : 418 629-3195

administration@mrcmatapedia.quebec

www.mrcmatapedia.qc.ca

www.facebook.com/mrcmatapedia



**MRC de
LA MATAPÉDIA**