

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

Fonds régions et ruralité (FRR)  
Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2025

Au service du développement de La Matapédia



## Table des matières

Page 1	Mot de la préfète
Page 2	Bilan financier du FRR
Page 3	Priorité d'intervention 1: Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise.
Page 5	Priorité d'intervention 2: Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'œuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises.
Page 5	Priorité d'intervention 3: Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité.
Page 6	Priorité d'intervention 4 : Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler et y investir.
Page 9	Priorité d'intervention 5: Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, Transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu.
Page 13	Priorité d'intervention 6: Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et le Bas-Saint-Laurent.
Page 14	Priorité d'intervention 7: Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.).
Page 14	Priorité d'intervention 8: Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification de l'aménagement et du développement de son territoire.
Page 15	Orientations 2025.

Bonjour à vous !

Nous finalisons, avec ce rapport, la mise en œuvre de l'entente entre le MAMH et la MRC de La Matapédia concernant le déploiement du Volet 2 Fonds régions et ruralité qui s'est échelonné sur la période 2020-2025. Ce court rapport fait état des réalisations couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2025.

Je tiens à remercier encore chaleureusement les acteurs du milieu matapédien qui contribuent à la réalisation de projets importants pour notre région. À vous entrepreneurs, municipalités, organisations, merci d'œuvrer au dynamisme socioéconomique de notre région. Un merci spécial aussi aux professionnels du service de développement de la MRC qui les accompagnent à chaque étape de la concrétisation de leurs projets.

Toute notre équipe est prête pour le déploiement de la prochaine entente avec le MAMH.

Chantale Lavoie  
Préfète



# Bilan financier du FRR

## Entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2025

Répartition de l'utilisation du Fonds et des montants utilisés ou versés à un bénéficiaire pour la réalisation de projets, en fonction des priorités d'intervention

<b>Supporter</b> le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise	153 403 \$
<b>Travailler</b> pour la rétention et l'attraction de la main-d'œuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises	688 \$
<b>Veiller</b> à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité	72 075 \$
<b>Positionner</b> La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler, y investir et y installer son entreprise	23 399 \$
<b>Prioriser</b> des projets collectifs (culture et patrimoine, transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu. Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités	295 852 \$
<b>Appuyer</b> des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et la région bas-laurentienne	79 590 \$
<b>Soutenir</b> les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)	87 578 \$
<b>Poursuivre</b> la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification, de l'aménagement et de développement du territoire	130 859 \$
Montants consacrés aux dépenses d'administration admissibles	72 296 \$

# Priorité d'intervention 1

## Supporter le développement et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'entreprise

L'équipe du service de développement a poursuivi son soutien à l'entrepreneuriat pour le démarrage d'entreprise, les projets d'expansion et de diversification, la relève et l'acquisition, des études de faisabilité et de marché ainsi que la commercialisation. Dans la perspective de concrétiser le plan d'action de l'Écoterritoire habité de La Matapédia, le service de développement mène des initiatives et soutient les entreprises et les organisations dans la concrétisation d'actions qui sont en cohérence avec la planification territoriale.

Pour faire face aux enjeux de développement, la MRC compte principalement sur des leviers de financement comme les revenus éoliens qui ont permis la mise en place de mesures de développement et le **Fonds Régions et Ruralité (FRR) avec les volets 2, 3 et 4**. Le **Fonds local d'investissement (FLI)** et le **Fonds local de solidarité de La Matapédia (FLS)** visent quant à eux à répondre aux besoins des entreprises du territoire et participent aux projets de développement sous forme d'un prêt à terme aux entreprises privées à but lucratif ou d'économie sociale.

La MRC est aussi partenaire grâce à des ententes avec la Chambre de commerce de la MRC de La Matapédia et le Réseau Accès Crédit.

Le nombre de projets d'entreprises accompagnées dans les premiers trois mois de 2025 par une conseillère au développement des affaires s'élève à 141. En ce qui concerne le volet soutien aux entreprises, 215 000 \$ ont été investis par le FRR, le FLI et le FLS pour 5 projets d'entreprises. Cela a notamment permis la création de 4 emplois, tout en consolidant 33 emplois.

### Stéphane Pineault, directeur du service de développement

- Coordonne, planifie, dirige et supervise l'ensemble des activités reliées au service;
- Identifie et participe à des activités de prospection et de promotion du territoire;
- Effectue la veille des marchés, des tendances et opportunités de développement;
- Responsable de la gestion des programmes d'aide financière;
- Voit au réseautage des entrepreneurs et des intervenants socioéconomiques;
- Coordonne les comités de développement et d'investissement.



Les entreprises soutenues financièrement par le FRR, le FLI et le FLS entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2025

Armoires de la Vallée  
Surfatech BSL Inc.  
Auberge l'Ambassadeur  
Les Habitations Logival inc.  
Ferme Couturier et Frères inc.

141

Projets d'entreprises accompagnées par une conseillère

215 000 \$ total

(FRR, FLI, FLS) pour 5 projets

**Mireille Sheehy**, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Semaine de l'entrepreneuriat, Défi *OSE*Entreprendre);



**Lanxin Zhang**, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs de différents secteurs économiques dans l'élaboration de leurs projets d'entreprise ;
- Analyse les demandes d'aide financière;
- Contribue à dynamiser l'entrepreneuriat (Journée Innovation, importation et exportation).



**Virginie Chénard**, conseillère en développement des affaires

- Accompagne les promoteurs, plus particulièrement de la petite entreprise (5 employés et moins) dans le service-conseil relié aux différentes fonctions de l'entreprise ;
- Analyse les demandes d'aide financière.



## Priorité d'intervention 2

### Travailler pour la rétention et l'attraction de la main-d'œuvre afin de maximiser la productivité de nos entreprises

Dans le but de relever les défis de l'attraction et de la rétention de main-d'œuvre, la mesure Réseau Accès PME a été mise à contribution pour maintenir le poste de coordonnateur au recrutement et à la rétention. Cette ressource a comme mandat de développer une meilleure coordination entre nos efforts en attractivité/recrutement et les stratégies de recrutement de main-d'œuvre des employeurs de La Matapédia. Au cours des trois premiers mois de l'année 2025, ce sont 18 entreprises qui ont été soutenues dans leur démarche de recherche de main-d'œuvre.



Le Service de développement a également poursuivi son soutien au développement de l'entrepreneuriat, notamment par son appui à la promotion du Défi OSEntreprendre et par le développement de formations adaptées aux besoins des entrepreneurs en collaboration avec nos partenaires.

## Priorité d'intervention 3

### Veiller à la mise en œuvre des plans d'action en développement touristique, agricole, agroforestier et de développement durable de notre Écoterritoire habité

- Planification de la réédition de la carte touristique
- Mise à jour du site web touristique
- Implantation d'un système de gestion des données touristiques
- Réalisation du projet de développement du Parc régional du Lac-Matapédia
- Planification des campagnes promotionnelles touristiques 2025
- Planification d'activités médiatiques touristiques sur le territoire
- Accompagnement d'entreprises et d'organismes dans leur développement et leur promotion:
  - Challenge du Lac Matapédia
  - Les sentiers Mic-Mac
  - Coopérative de plein air de La Matapédia
  - Site patrimonial de pêche Matamajaw
- Planification et participation au Salon Aventure et plein air de Montréal

#### Anne-Julie Otis, conseillère en développement touristique

- Élabore et assure la mise en œuvre du plan de développement touristique du territoire;
- Coordonne la Table de concertation en développement touristique;
- Conseille le milieu touristique dans la réalisation de projets structurants;
- Assure la promotion du territoire matapédien pour en faire une destination incontournable en élaborant des stratégies de publicité.



En ce qui concerne les actions en développement agricole et agroforestier, voici quelques-unes des actions réalisées :

- Coordination du **Marché Nomade des producteurs de La Matapédia**. Se voulant indépendant, mais complémentaire du Marché public matapédien, le Marché Nomade, un marché ambulant se tenant les samedis, se déplaçant dans les municipalités matapédiennes. Planification de la saison 2025.
- Poursuite du programme d'aide financière pour **la remise en culture des terres agricoles dévalorisées (TAD)**. Depuis son lancement en avril 2023, ce sont déjà plus de 100 hectares qui ont été remis en culture, contribuant au dynamisme du secteur agricole de notre MRC;
- Mise en place d'un programme pour la chaux, en collaboration avec l'UPA de La Matapédia ainsi que la coopérative des producteurs de chaux du BSL ;
- Sondage aux producteurs pour connaître leurs besoins et orienter le prochain plan d'action du PDZA ;
- Publication du **Répertoire agroalimentaire de La Matapédia**. Ce dépliant, expédié dans tous les foyers matapédiens ainsi que dans les bureaux d'information touristique de la MRC, fait également la promotion touristique de nos plus beaux paysages agricoles.



**David Jacques, conseiller en développement des affaires - agroalimentaire**

- Assure la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Coordonne la table de concertation en développement agroalimentaire;
- Élabore des stratégies afin de soutenir le développement durable de l'agriculture et la pérennité des entreprises agricoles et agroalimentaires du territoire.

Le Service de développement de la MRC de La Matapédia assume la coordination et la mise en œuvre de l'**Écoterritoire habité de La Matapédia**, tout en œuvrant sur des dossiers en développement social.



**L'Écoterritoire  
habité de  
LA MATAPÉDIA**

Voici le suivi des actions qui ont été entreprises :

- Poursuite de la **mise à jour des démarches MADA avec les municipalités concernées**. Travail sur les plans d'action.
- Planification de la **Journée de La Matapédia** qui a lieu le 26 mai de chaque année. Troisième édition en mai 2025;
- Déploiement de la nouvelle **Alliance pour la solidarité (PAGIEPS)**. Planification de la démarche à l'échelle matapédiennne, tenue des premières rencontres de Chantiers ;
- Accompagnement de projets régionaux ;
- Poursuite de la **collaboration interMRC avec les MRC de Bellechasse et de Côte-de-Beaupré, appelée les Ateliers de Savoirs partagés**, pour établir une collaboration à long terme en matière de développement local en travaillant sur des enjeux communs. **Préparation de la visite exploratoire qui a eu lieu en juin 2025 dans La Matapédia.**
- Coordination de la **Table régionale famille**, le comité de suivi de la PFM;
- Participation au **comité MADA Vieillir en santé** (avec le CISSS);

#### Nancy Bérubé, conseillère en développement social



- Coordonne la mise à jour des politiques MADA dans les municipalités;
- En collaboration avec le comité de coordination local, assure le suivi financier des initiatives et le plan d'action de l'Alliance pour la solidarité (PAGIEPS);
- Coordonne l'initiative des Ateliers des savoirs partagés;
- Participe à différents dossiers municipaux touchant au développement social.

## Priorités d'intervention 4

### Positionner La Matapédia comme territoire attractif pour la visiter, y demeurer, y travailler et y investir

Parmi les actions réalisées, soulignons :

- Mise à jour du **Plan régional d'attractivité**;
- Rencontres du Chantier Attractivité et démographie ;
- Coordination des actions prévues à l'entente du **Programme Appui aux Collectivités** du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) et préparation de la demande pour la prochaine entente;
- Production d'une infolettre mensuelle, Vivez La Matapédia, destinée aux nouveaux arrivants et citoyens matapédiens;
- Travail étroit avec l'agente Place aux jeunes et le coordonnateur de Recrutement La Matapédia à établir des stratégies d'accueil, de promotion et de recrutement de nouveaux arrivants;
- Activités dans le cadre du Mois de l'histoire des Noirs (février) ;
- Offre de formations aux organisations (AIBSL) ;
- Ateliers J'enseigne La Matapédia (mars) ;
- Rencontre du comité de réflexion sur le logement.

#### Isabelle Pinard, conseillère en développement, promotion et attractivité



- Voit à l'élaboration et à la réalisation d'un plan d'action concerté dans les domaines de la promotion, de l'accueil de nouveaux arrivants et de l'enracinement (rétention);
- Sensibilise et anime un réseau d'intervenants impliqués dans la promotion et l'attractivité du territoire;
- Fait la promotion de la MRC dans les secteurs du travail, des études, des affaires, de l'établissement;
- Organise des activités d'accueil;
- Voit à la coordination du projet pilote Bourses Projets Jeunesse et de la Table régionale famille.

## Priorité d'intervention 5

Prioriser des projets collectifs (Culture et patrimoine, Transport collectif) tout en soutenant des projets et des initiatives locales et régionales dans une approche structurante pour le milieu

### Maintenir une enveloppe financière réservée aux municipalités

La MRC priorise des projets structurants à l'échelle matapédiennne en y réservant des fonds spécifiques :

- Transport collectif (15 000 \$) ;
- Entente de développement local (150 000 \$)
- Entente en patrimoine immobilier (27 706 \$)



# Développement culturel

- Soutien technique pour la réalisation du Rendez-vous panquébécois de secondaire en spectacle qui a eu lieu en mai 2025 ;
- Poursuite de la mise en œuvre de l'entente de développement culturel ;
- Poursuite du Programme de soutien à la restauration du patrimoine bâti de la MRC de La Matapédia ;
- Collaboration à différents projets de la MRC ;
- Suivi auprès des fabriques de Saint-Léon-le-Grand, Val-Brillant et Saint-Moïse dans leur **réflexion quant à l'avenir de leur église-bâtiment**;
- Soutien personnalisé et individualisé auprès de différentes organisations et d'artistes du milieu pour des projets spécifiques.



## Karine Lévesque, conseillère en développement culturel



- Coordonne l'entente de développement culturel de la MRC;
- Coordonne les activités du comité consultatif en culture et patrimoine;
- Collabore avec le service d'aménagement sur certains dossiers relatifs à l'aménagement du territoire et l'urbanisme qui ont une incidence culturelle;
- Coordonne la réalisation d'actions culturelles portées par la MRC de La Matapédia ;
- Membre du conseil d'administration de Culture BSL.

# Développement local et territorial

De janvier à mars 2025, les conseillères en développement local et territorial ont comptabilisé **près de 1 000 heures d'interventions (967)** directement avec les organisations des 18 municipalités matapédiennes.

Le FRR a soutenu financièrement 4 projets via la politique de soutien aux projets structurants pour un montant de **65 997 \$**. De ce montant, une enveloppe de **150 000 \$** a été réservée aux municipalités pour les ententes de développement local. À ces montants s'ajoutent la participation active du service de développement à l'accompagnement des municipalités et des organisations pour des demandes d'aide financière en lien avec des programmes gouvernementaux. À cet effet, les conseillères en développement local et territorial :

- Accompagnent techniquement et financièrement des acteurs, organisations, comités et municipalités dans leurs projets;
- Soutiennent les leaders locaux dans l'identification de leurs besoins et identifient avec eux différentes façons d'y répondre;
- Conseillent les différents milieux dans des initiatives de développement (social, culturel, touristique, patrimonial, économique et communautaire);
- Réalisent des interventions stratégiques et assurent la liaison entre les différents intervenants locaux et régionaux ;
- Accompagnement technique des six municipalités du secteur Ouest dans le cadre des rencontres du secteur Ouest afin de favoriser la réalisation de projets intermunicipaux;
- S'assurent des suivis administratifs auprès des promoteurs des projets soutenus dans le cadre de l'entente de développement local jeunesse ainsi qu'avec le Secrétariat à la jeunesse.



**Jessie Proulx**, conseillère en développement local et territorial

Saint-Vianney, Saint-Tharcisius, Amqui, Saint-Léon-le-Grand, Saint-Zénon-du-Lac-Humqui, Sainte-Irène



**Michèle Pâquet**, conseillère en développement local et territorial

Sainte-Florence, Causapscal, Sainte-Marguerite-Marie, Albertville, Lac-au-Saumon, Saint-Alexandre-des-Lacs



**Pascale Turcotte**, conseillère en développement local et territorial

Saint-Damase, Saint-Noël, Saint-Moïse, Sayabec, Saint-Cléophas, Val-Brillant

# Les organismes soutenus financièrement par le FRR entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2025

**Les Loisirs de Ste-Florence / Réfection de la patinoire**

**Centre d'éducation des adultes de la Vallée / Achat d'une serre Viréo / Jardin d'espoir**

**Municipalité de Saint-Damase / Amélioration de la patinoire**

**Camping d'Amqui / Modernisation et amélioration des installations d'accueil**

**Les 18 municipalités de La Matapédia via les ententes de développement local 2025**



## Priorité d'intervention 6

### Appuyer des ententes à caractère régional et des ententes sectorielles priorisées par la MRC et le Bas-Saint-Laurent

Par la nature de ses mandats, le Service de développement est appelé à appuyer diverses ententes à caractère régional telles que le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent, le Conseil des arts et lettres du Québec, le pôle d'innovation du Bas-Saint-Laurent ainsi que la Table régionale des élus municipaux du Bas-Saint-Laurent. Un montant de **79 590 \$** a été consacré à l'accomplissement de cet axe.

- Travail de rue (36 500 \$)
- Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent (20 000 \$) ;
- Conseil des arts et des lettres (10 590 \$);
- L'entente sectorielle en innovation (5 000 \$);
- L'entente sectorielle sur les espèces envahissantes (5 000 \$) ;
- Développement de la filière biomasse forestière résiduelle (1 000 \$)
- TREM BSL (1 500 \$).



**COLLECTIF RÉGIONAL  
DE DÉVELOPPEMENT  
DU BAS-SAINT-LAURENT**

**TREMBSL**  
TABLE RÉGIONALE  
DES ÉLU[E]S MUNICIPAUX  
DU BAS-SAINT-LAURENT



Conseil  
des arts  
et des lettres  
du Québec

**Bas-Saint-Laurent**  
MRC de Kamouraska, de La Matanie, de La Matapédia, de La Mitis, des Basques,  
de Rimouski-Neigette, de Rivière-du-Loup et de Témiscouata | Villes de La Pocatière,  
de Matane, de Mont-Joli, de Rimouski et de Rivière-du-Loup | Le Collectif régional  
de développement et le Conseil de la culture du Bas-Saint-Laurent



## Priorité d'intervention 7

**Soutenir les municipalités locales en expertise professionnelle territoriale (culturel, touristique, attractivité, etc.)**

- Le Service de développement de la MRC de La Matapédia bénéficie d'une équipe professionnelle d'accompagnement qui couvre différents secteurs d'activités ;
- Ces ressources travaillent également de concert avec les différents intervenants du milieu socioéconomique matapédien et régional afin de favoriser la mise en place d'initiatives de développement qui contribuent à la vitalité de La Matapédia.

## Priorité d'intervention 8

**Poursuivre la réalisation des mandats de la MRC en matière de planification de l'aménagement et du développement de son territoire**

Le FRR permet le soutien financier pour la réalisation des mandats en matière de planification de l'aménagement du territoire (130 859 \$)

## Orientations 2025

- Maintien de l'entente de développement local à 150 000 \$ ;
- Poursuite de la mise en œuvre des volets 2, 3 et 4 du FRR ;
- Déploiement de la nouvelle entente du Fonds régions et ruralité (2025-2028) ;
- Mise à jour des planifications territoriales :
  - Écoterritoire habité de La Matapédia ;
  - Plan régional en attractivité 2025-2030 ;
  - Nouveau plan d'action en immigration en lien avec le Programme d'appui aux collectivités (PAC) 2025-2028 ;
  - Nouvelle entente de développement culturel ;
- Poursuite de la mise en œuvre des plans d'action :
  - Plan stratégique régional en tourisme ;
  - Plan de développement de la zone agricole de La Matapédia ;
- Projet de développement du Parc régional du Lac Matapédia, découlant du nouveau plan de gestion et de développement du Parc régional ;
- Suivi des ententes de développement sectoriel (Attractivité, Développement social, Innovation, Espèces envahissantes, etc.) ;
- Finalisation de la mise à jour des politiques Municipalités amies des aînés (MADA) pour les municipalités participantes au regroupement ;
- Accompagner les entreprises dans leur besoin de main-d'œuvre par l'entremise du service de recrutement et enracinement ;
- Gestion efficiente des fonds d'investissement (FLI-FLS) sera poursuivie afin d'assurer un rendement optimal, limiter les pertes potentielles et offrir des taux d'intérêt compétitifs à nos organisations créatrices d'emplois dans un contexte financier fragilisé ;
- Poursuite de l'accompagnement technique et financier pour les communautés, les organisations, les entreprises, les acteurs de développement et les bénévoles dans la réalisation de projets porteurs pour le développement de La Matapédia.



420, route 132 Ouest  
Amqui (Québec) G5J 2G6

Téléphone : 418 629-2053  
Télécopieur : 418 629-3195

[administration@mrcmatapedia.quebec](mailto:administration@mrcmatapedia.quebec)

[www.mrcmatapedia.qc.ca](http://www.mrcmatapedia.qc.ca)

[www.facebook.com/mrcmatapedia](https://www.facebook.com/mrcmatapedia)



**MRC de  
LA MATAPÉDIA**